

**Отчет Акционерного общества
«Национальная компания «Қазақстан
темір жолы» за 2009 год**

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА АО «НК «ҚАЗАҚСТАН ТЕМІР ЖОЛЫ»	3
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	4
Общая информация о Компании	4
Совет директоров	5
Правление	7
Структура управления Компании	10
Годовой обзор	12
ОТЧЕТ УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИИ	16
Деловое и общее состояние	16
Изменения внутри Компании	16
Общие показатели деятельности Компании	23
Грузовые перевозки	24
Пассажирские перевозки	25
Инфраструктура	27
Финансово-экономическая деятельность	30
Анализ государственного регулирования рынка	33
Международное сотрудничество	34
ФИНАНСОВАЯ СИТУАЦИЯ	38
Рейтинги	38
Финансовый менеджмент	38
Капитальные затраты по группе Компании	44
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «НК «КТЖ» до 2020 года	45
УСТОЙЧИВОСТЬ	47
Корпоративное управление рисками	47
Кадровая и социальная политика	49
Охрана окружающей среды	55
Безопасность труда	56

Безопасность движения	57
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ	59
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	61
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	71

Уважаемые партнеры и клиенты железной дороги!

Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» имеет честь представить вам отчет об итогах своей работы в 2009 году.

Прошедший период был во многом уникальным для железнодорожной отрасли. С одной стороны, мировой экономический кризис задавал нам непростые условия работы, с другой, воодушевленные призывом Главы нашего государства Нурсултана Абишевича Назарбаева, железнодорожники активно диверсифицировали отрасль, внедряя в ней наукоемкие, высокотехнологические проекты с большой долей казахстанского содержания.

В 2009 году в Казахстане стартовало строительство двух новых железных дорог: Узень-государственная граница с Туркменистаном и Коргас-Жетыген, был освоен ранее нехарактерный для экономики страны вид деятельности – транспортное машиностроение.

Сделав ставку на «проекты будущего», железнодорожная компания преодолела неблагоприятные тенденции с минимальными финансовыми потерями, не только не сократив, но и увеличив расходы на социальную поддержку работников. Эти и другие факторы позволили крупнейшему сегменту транспортной отрасли обеспечить в 2009 году весь необходимый объем перевозок, не допустить социального дисбаланса, приобрести позитивный опыт управления при наличии внешних издержек.

Предлагаемый отчет об итогах работы АО «НК «КТЖ» на языке цифр и фактов подтверждает: железная дорога Казахстана стоит на прочных рельсах устойчивого развития, неуклонно движется вперед, сохраняя свойственные ей функции «локомотива», движущей силы экономики страны.

**С уважением,
Президент АО «НК
«Қазақстан темір жолы»**

Аскар Мамин

Общая информация о Компании

Республиканское государственное предприятие «Қазақстан темір жолы» было создано постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 января 1997 года № 129 «О реорганизации предприятий железных дорог Республики Казахстан» путем слияния республиканских государственных предприятий: Управления Алматинской железной дороги, Управления Целинной железной дороги и Управления Западно-Казахстанской железной дороги. Целью слияния являлись оптимизация структуры управления перевозочным процессом и ликвидация излишних звеньев, финансово-экономическое оздоровление железнодорожной отрасли.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 марта 2002 года № 310 «О создании закрытого акционерного общества «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» образовано закрытое акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» путем слияния Республиканского государственного предприятия «Қазақстан темір жолы» и его дочерних государственных предприятий.

2 апреля 2004 года в соответствии с Законом Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах», была произведена перерегистрация ЗАО «НК «КТЖ» в АО «НК «КТЖ».

В настоящее время, АО «НК «КТЖ» имеет холдинговую структуру, основанную на обеспечении функциональной целостности и управляемости железнодорожной отрасли в перевозочном процессе. Единственным акционером АО «НК «КТЖ» является Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», который решает задачи совершенствования системы корпоративного управления, повышения прозрачности бюджета, управляет деятельностью АО «НК «КТЖ» через Совет директоров, не вмешиваясь в его оперативную работу.

Кроме того, деятельность АО «НК «КТЖ» контролируется Министерством транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, которое согласно Закону Республики Казахстан «О железнодорожном транспорте» от 8 декабря 2001 года № 266-II в качестве уполномоченного органа, осуществляет реализацию государственной политики в области железнодорожного транспорта, координацию, регулирование и контроль деятельности транспортного комплекса в Республике Казахстан.

АО «НК «КТЖ» осуществляет такие виды деятельности, как выполнение функций оператора магистральной железнодорожной сети, перевозка пассажиров и грузов железнодорожным транспортом. Указанная деятельность регулируется соответственно Законами Республики Казахстан «О железнодорожном транспорте» и «О естественных монополиях и регулируемых рынках».

На сегодняшний день железнодорожный транспорт является важнейшей составляющей частью производственной инфраструктуры Республики Казахстан. Географические условия Казахстана (отсутствие прямого выхода к морю, наличия судоходных рек), обширность территории, сырьевая структура производства и размещение производительных сил, неразвитость автотранспортной инфраструктуры делают роль железнодорожного транспорта в экономике чрезвычайно важной.

Железнодорожная отрасль Казахстана является развивающейся сферой экономики, производственный и технический потенциал, которой стабильно увеличивается в последнее время и обеспечивает занятость более 140 тысяч человек.

Совет директоров

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, обеспечивает наличие необходимых финансовых и человеческих ресурсов для осуществления поставленных целей. Совет директоров осуществляет контроль над деятельностью исполнительного органа АО «НК «КТЖ».

Отчет о работе Совета директоров АО "НК "КТЖ" в 2009 году.

Всего в 2009 году было проведено 9 заседаний Совета директоров АО "НК "КТЖ", из них 3 заседания очных и 6 заседаний заочных.

Было рассмотрено 66 вопросов, из них:

- 16 вопросов связанных с участием АО "НК "КТЖ" в деятельности дочерних и зависимых компаний;
- 3 вопроса связанных с обязательными процедурами в соответствии с законом «Об акционерном обществе»;
- 2 вопроса связанных с организацией закупок товаров, работ и услуг АО "НК "КТЖ";

- 4 вопроса касающиеся утверждения и корректировки бюджета АО "НК "ҚТЖ";
- 15 вопросов по утверждению документов, регламентирующих внутреннюю деятельность АО "НК "ҚТЖ";
- 10 вопросов затрагивающих производственную деятельность АО "НК "ҚТЖ";
- 2 кадровых вопроса;
- 14 вопросов касающихся внутренней деятельности Совета директоров АО "НК "ҚТЖ".

По рассмотренным вопросам было дано 148 поручений

Решением единственного акционера избран Совет директоров АО "НК "ҚТЖ" в составе:

- | | |
|------------------|--|
| Кулибаев Т.А. | - Заместитель Председателя Правления АО «Самрук-Қазына», Председатель Совета директоров; |
| Мамин А.У. | - Президент АО «НК «ҚТЖ»; |
| Байдаулетов Н.Т. | - Управляющий директор АО «Самрук - Қазына»; |
| Исингарин Н.К. | - Независимый директор; |
| Бектуров А.Г. | - Вице-Министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан; |
| Уолтон К. | - Независимый директор; |
| Шомоди К. | - Независимый директор; |

Состав Комитета по аудиту Совета директоров АО «НК «КТЖ»:

- | | |
|------------------|--|
| Шомоди К. | - Независимый директор, председатель Комитета; |
| Байдаулетов Н.Т. | - Управляющий Директор АО «ФНБ «Самрук-Қазына», член Совета директоров, член Комитета; |
| Уолтон К. | - Независимый директор, член Комитета; |
| Мыншарипова С.Н. | - Директор Департамента аудита и контроля АО «ФНБ «Самрук-Казына», эксперт Комитета. |

Состав Комитета по назначениям Совета директоров АО «НК «КТЖ»:

Байдаулетов Н.Т. - Управляющий Директор АО «ФНБ «Самрук-Қазына», член Совета директоров, председатель Комитета;
 Исингарин Н.К. - Независимый директор, член Комитета;
 Шомоди К. - Независимый директор, член Комитета;
 Ордабаева А.Т. - Главный менеджер Департамента по управлению персоналом АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета.

Состав Комитета по вознаграждениям Совета директоров АО «НК «КТЖ»:

Исингарин Н.К. - Независимый директор, Председатель Комитета;
 Шомоди К. - Независимый директор, член Комитета;
 Бектуров А.Г. - Вице-министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, член Совета директоров, член Комитета;
 Ахметжанова Г.Т. - Главный менеджер Департамента бюджетного планирования и анализа АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета.;
 Ордабаева А.Т. - Главный менеджер Департамента по управлению персоналом АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета.;
 Лепесбаев А.М. - Управляющий директор по экономике АО «НК «КТЖ», эксперт Комитета.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, к компетенции которого относится решение всех вопросов деятельности Общества, не отнесенных Законом, иными законодательными актами Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.

В соответствии с решением Совета директоров АО «НК «КТЖ» определен количественный состав Правления Компании из 10 человек и избраны его члены.

Члены Правления осуществляют управление деятельностью общества посредством участия в заседаниях Правления.

В компетенцию Правления АО «НК «КТЖ» входят:

1) реализация решений Единственного акционера и Совета директоров Общества;

2) разработка и представление в Совет директоров Стратегических направлений развития Общества на 5 лет, Планов развития (среднесрочные бизнес-планы) Общества, бюджета Общества (бизнес-плана на 1 год);

3) подготовка и реализация Планов развития (среднесрочные бизнес-планы Общества, бюджета Общества (бизнес-план на 1 год), а также ответственность за их исполнение;

4) разработка и применение процедур внутреннего контроля и управления рисками в Обществе;

5) своевременное уведомление Совета директоров о существенных недостатках в системе управления рисками в Обществе;

6) утверждение структуры и штатного расписания Общества, с учетом утвержденного Советом директоров штата (общей численности) работников центрального аппарата Общества и представительств Общества;

7) утверждение документов, принимаемых в целях организации деятельности Общества, не относящиеся к документам, утверждаемым Советом директоров;

8) осуществление функций Единственного акционера в отношении дочерних и зависимых организаций;

9) определение режима работы Общества;

10) утверждение структуры управления центральным аппаратом Общества;

11) представление Единственному акционеру прогнозных показателей размера дивидендов по акциям Общества до двадцатого марта года, предшествующего планируемому;

12) осуществление контроля за исполнением решений Совета директоров, Единственного акционера Общества, рекомендаций аудиторской организации, осуществляющей аудит годовой финансовой отчетности, а также рекомендаций Службы внутреннего аудита;

13) организация работы по выявлению причин и условий, порождающих неправомерные действия в отношении собственности Общества;

14) принятие решений по иным вопросам обеспечения деятельности Общества, не относящихся к исключительной компетенции Единственного акционера и Совета директоров Общества.

В 2009 году по вопросам, входящим в компетенцию Правления, было проведено 46 заседаний, в том числе очных заседаний - 16, по заочной форме было проведено 30 заседаний.

Наиболее важными документами, принятыми Правлением в 2009 году, являются Программа развития железнодорожного транспорта Республики Казахстан до 2020 года и Стратегия развития Акционерного

общества «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» до 2020 года.

Состав Правления АО «НК «КТЖ» в 2009 году:

Мамин Аскар Узакпаевич - Председатель Правления - Президент АО «НК «КТЖ». Родился 23 октября 1965 года в городе Целинограде. Окончил Целиноградский инженерно-строительный институт, Российскую экономическую академию им. Г.Б.Плеханова. Трудовую деятельность начал в 1987 году монтажником СУ «Жилстройтрест». В 1988-1991 годах служил в органах внутренних дел. В 1991-1996 годах работал заместителем генерального директора Союза инновационных предприятий Казахстана, генеральным директором ТОО СП «Интер-Ишим компани». Впоследствии работал в акимате города Астаны, министерстве транспорта и коммуникаций, министерстве индустрии и торговли, акимом города Астаны. В апреле 2008 года назначен Президентом АО «НК «КТЖ».

Кизатов Ермек Ануарбекович – Вице-президент АО «НК «КТЖ». Родился 6 августа 1961 года в Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта. Доктор технических наук. Трудовую деятельность начал мастером Новоишимской дистанции пути Целинной железной дороги. Работал на руководящих должностях Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», АО «НК КТЖ».

Султанов Ерик Хамзинович - Вице-президент по обеспечению АО «НК «КТЖ». Родился 24 марта 1956 года в Северо-Казахстанской области. Окончил Карагандинский политехнический институт. После окончания института работал на руководящих должностях промышленных и государственных предприятий Павлодарской и Северо-Казахстанской областей, в министерстве транспорта и коммуникаций, в акимате города Астаны. В апреле 2008 года назначен Вице-президентом АО «НК «КТЖ».

Алпысбаев Канат Калиевич – Вице-президент по экономике и финансам. Родился 31 марта 1972 года в городе Атбасаре Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта, университет Кентукки (США), Московскую международную высшую школу бизнеса. Имеет учёную степень магистра. С 1994 по 2002 годы работал на предприятиях Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», акционерных обществах различного профиля. 2002-2003 гг. Директор по финансам и

управлению, Вице-президент по финансам и информационным технологиям ЗАО «Эйр Астана». С ноября 2005 года по июнь 2008 года работал директором по развитию бизнеса филиала корпорации «Дженерал Электрик».

Акчурин Асхат Харисович – Вице-президент по управлению персоналом и социальным вопросам АО «НК «КТЖ». Родился 2 июня 1961 года в Западно-Казахстанской области. Окончил Казахский государственный сельскохозяйственный институт. С 1983 по 1996 годы работал инженером–конструктором, главным инженером, начальником-генеральным конструктором ГСКБ ПЭТ. В 1996-2008 годах работал в акиматах города Акмолы, Алматинском и Сары-Аркинском районных акиматах города Астаны, Администрации Президента Республики Казахстан, заместителем акима Западно-Казахстанской области.

Абдиев Тульбай Кнатович – Главный инженер АО «НК «КТЖ». Родился 18 января 1956 года в Жамбылской области. Окончил Ташкентский институт инженеров железнодорожного транспорта. Вся трудовая биография связана с железнодорожным транспортом Казахстана. Работал электромехаником, старшим электромехаником, начальником отдела, главным инженером Целинной железной дороги, заместителем главного инженера РГП «Қазақстан темір жолы», на различных руководящих должностях в АО «НК «КТЖ».

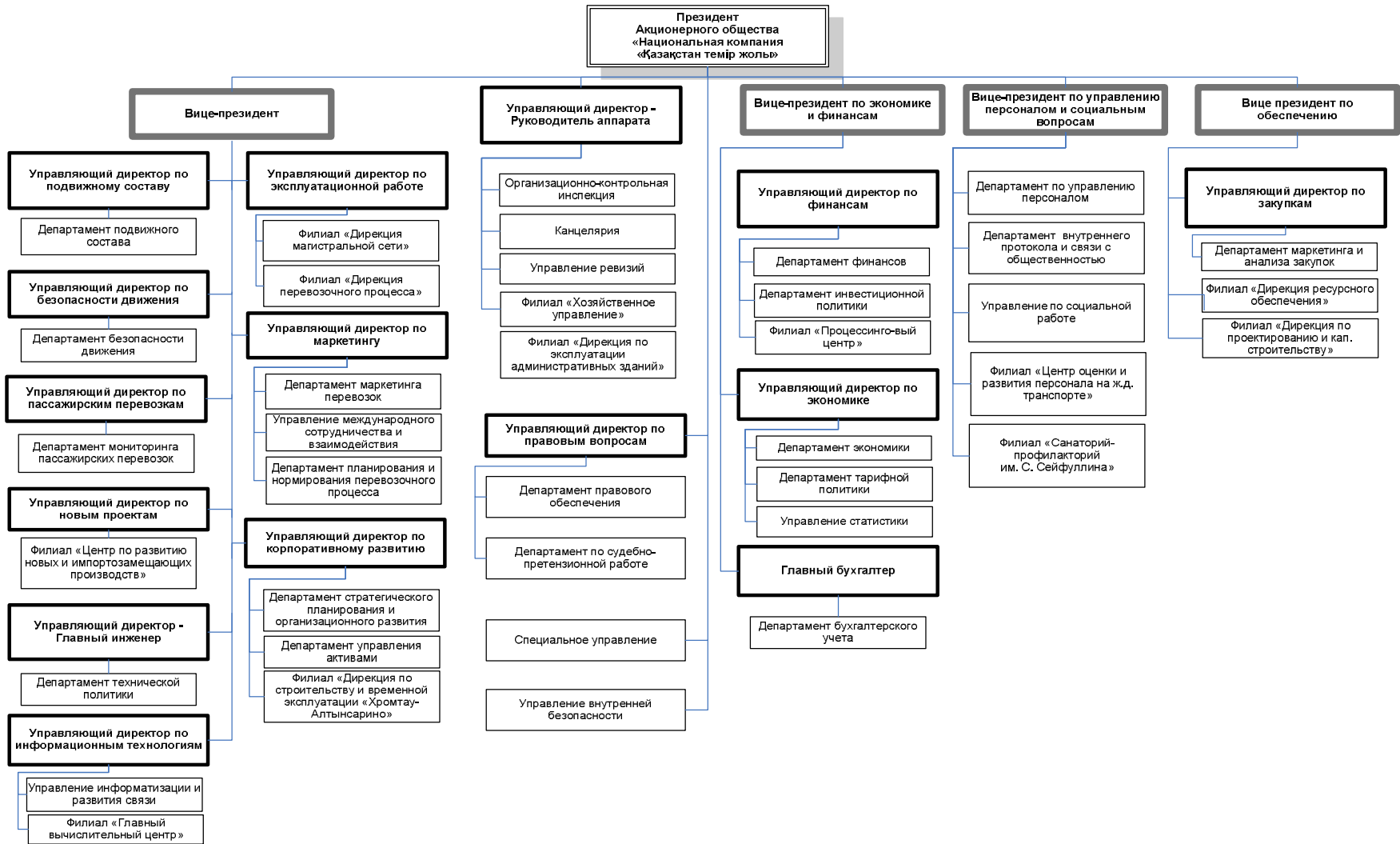
Самбетов Калтай Самбетович – Управляющий директор по безопасности движения АО «НК «КТЖ». Родился 10 мая 1939 года в Жамбылской области. Окончил Ташкентский институт инженеров железнодорожного транспорта. Прошел все ступени служебного роста на железнодорожном транспорте от монтера дистанции сигнализации и связи до первого заместителя РГП «Қазақстан темір жолы». В АО «НК «КТЖ» работал Исполнительным директором по технической политике, Управляющий директор по безопасности движения.

Таджияков Ержан Бисенгалиевич – Управляющий директор по финансам АО «НК «КТЖ». Родился 4 марта 1975 года в Алматинской области. Окончил Казахскую государственную академию управления. Трудовую деятельность начал с должности бухгалтера-контролёра АБ «Казкоммерцбанк». В 1995 -2006 годы работал в банковской системе Республики Казахстан. В мае 2007 года был назначен Управляющим директором – руководителем казначейства ТОО «ENRG». С февраля 2008 года работает Управляющим директором по финансам АО «НК «КТЖ».

Саурбаев Кайрат Абенович – директор филиала АО «НК «КТЖ» - «Дирекция магистральной сети». Родился 27 августа 1965 года в городе Целинограде. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта. Трудовую деятельность начал дежурным по путям грузового двора станции Целиноград. Дальнейшая трудовая деятельность проходила на руководящей работе в сфере управления перевозочным процессом Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», АО «НК «КТЖ». В мае 2008 года назначен на должность директора филиала АО «НК «КТЖ» - «Дирекция магистральной сети».

Организационная структура центрального аппарата Компании

Структура центрального аппарата представляет собой вертикально интегрированную систему управления основными производственными подразделениями АО «НК «КТЖ». Филиалы напрямую подчинены соответствующим департаментам и управлениям. При этом финансирование и свод бухгалтерской отчетности по филиалам происходит через производственные департаменты. Выбранная модель управления обеспечивает необходимую оперативно-хозяйственную самостоятельность, выявить существенные резервы в снижении себестоимости перевозок и повысить эффективность перевозочного процесса.



Годовой обзор

Важные события Компании за 2009 год

Январь

5 – состоялось подписание нового Коллективного договора на 2009-2011 годы между руководством Компании и Центральным советом профсоюзов железнодорожной отрасли Республики Казахстан

22 – в Управлении предпринимательства и промышленности Западно-Казахстанской области (г. Уральск) состоялся Круглый стол, посвященный вопросам развития транспортного машиностроения в Республике Казахстан.

26 – 30 – в Астане прошло производственное совещание уполномоченных представителей железнодорожных администраций стран СНГ и Балтии по согласованию Сводов пассажирских поездов и прицепных беспересадочных вагонов международного сообщения на график движения пассажирских поездов на 2009-2010 годы.

Февраль

5 – состоялось совещание по вопросам кадровой политики, социальной работы, внедрению государственного языка и формирования имиджа Компании

23 – в рамках общенационального форума казахстанских производителей товаров, работ и услуг АО «НК «КТЖ» и АО "ЗИКСТО" подписали меморандум о взаимном сотрудничестве в сфере организации производства новых вагонов и с АО "Завод имени С.М. Кирова"

25 – состоялась встреча между президентом АО «НК «КТЖ» А. Маминым и председателем правления немецкого концерна «Siemens AG» П. Лешером по вопросу модернизации, приобретения и развития производства электроподвижного состава на территории РК

27 - руководители национальных холдингов подписали в Усть-Каменогорске ряд меморандумов с предприятиями региона. АО «НК «КТЖ» подписала 10 меморандумов и самый крупный из них с «Востокмашзаводом».

Март

3 - состоялось совместное совещание руководства АО «НК «КТЖ» с представителями Народной Демократической Партии «Нұр Отан», транспортной прокуратуры, санэпиднадзора, органов внутренних дел на транспорте по вопросу применения законодательства, направленного на защиту прав и интересов пассажиров на железнодорожном транспорте

18 – на ст. Алматы-1 состоялась торжественная презентация тепловозов серии Evolution, изготовленных компанией General Electric

19 – в Астане состоялось вручение сотрудникам нацкомпании ключей от

новых квартир в жилищном комплексе «Краун плаза», построенном компанией «BI Group».

30 – состоялось расширенное заседание бюро первичной парторганизации нацкомпании, на котором приняла участие депутат мажилиса Парламента РК Г. Карагусова

Апрель

14 – состоялась встреча главы национальной компании «Қазақстан темір жолы» А. Мамина с руководителем «General Electric Transportation» Л. Симонелли по вопросу реализации совместного проекта - строительства локомотивосборочного завода в Астане.

22-23 - делегация АО «НК «КТЖ» во главе с президентом компании А. Маминым приняла участие в XXIV заседании конференции генеральных директоров Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД).

27 – АО «НК «КТЖ» провело общественные слушания для потребителей и иных заинтересованных лиц по услугам, относящимся к сфере естественной монополии за 2008 год

28 – в рамках транспортной выставки «ТрансРоссия - 2009» казахстанская делегация во главе с вице-президентом АО «НК «КТЖ» Е. Кизатовым провела Круглый стол-презентацию «Транзитный потенциал казахстанской железной дороги: возможности и перспективы»

29 – АО «НК «Қазақстан темір жолы» провел Круглый стол по реформированию железнодорожного транспорта Казахстана на период до 2014 года

Май

13 – в рамках визита в Казахстан президента Республики Корея Ли Мён Бак состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании между АО «НК «КТЖ» и Корпорацией корейских железных дорог

21 – в рамках официального визита главы правительства Российской Федерации Владимира Путина в Казахстан АО «НК «Қазақстан темір жолы» и ОАО «Российские железные дороги» подписали меморандум о совместной деятельности в области взаимодействия по формированию тарифных условий на грузовые железнодорожные перевозки и соглашение в области терминальной обработки грузов

29 – президент АО «НК «КТЖ» А. Мамин принял участие в международном отраслевом бизнес-форуме «Стратегическое партнерство 1520» в г.Сочи.

30 - АО "Национальная компания "Казахстан темир жолы" (КТЖ) и ОАО "Российские железные дороги" (ОАО "РЖД") договорились о гармонизации и унификации нормативной и технической документации

Июнь

1 – в Мажилесе Парламента РК состоялся правительственный час на тему «О ходе реализации Транспортной стратегии РК до 2015 года и антикризисные меры».

4 – в Астане состоялась 37-ая сессия Совещания Министров Организации сотрудничества железных дорог

9 - в Алматы состоялось заседание комиссии Совета по железнодорожному транспорту полномочных специалистов вагонного хозяйства железнодорожных администраций стран СНГ и Прибалтики

12 – в рамках состоявшегося в г. Костанай Совета иностранных инвесторов под председательством Главы государства подписан меморандум о взаимопонимании между АО «НК «КТЖ» и Европейским банком реконструкции и развития. Документ подписали президент банка Томас Миров и президент АО «НК «КТЖ» Аскар Мамин

23 - в Министерстве транспорта и коммуникаций Республики Казахстан было проведено совещание по вопросу реализации концессионного проекта "Строительство и эксплуатация новой железнодорожной линии «Жетиген-Коргас».

30 – в п.Бурабай состоялись двусторонние переговоры делегации ГАЖК «Узбекистон темир уйллари» и делегации АО «НК «КТЖ» по вопросам сотрудничества и подведения итогов за 1 полугодие 2009 года.

Июль

3 – с участием Главы государства АО «НК «КТЖ» (КТЖ) и General Electric ввели в эксплуатацию локомотивосборочный завод в Астане.

3 – состоялась презентация нового административного здания КТЖ

22-24 – делегация АО «НК «КТЖ» приняла участие в работе научно-практической конференции по совершенствованию системы разработки и выполнения графика движения поездов, которая состоялась в г.Иркутск (Российская Федерация)

30 - состоялось торжественное собрание, посвященное Дню работников транспорта и связи

Август

3 – стартовало строительство новой железнодорожной ветки «Жетыген-Коргас», которая соединит Казахстан и КНР

20 - в Министерстве транспорта и коммуникаций РК под председательством главы ведомства Абельгази Кусаинова состоялось совещание на тему «Перспективы развития железнодорожного транспорта Республики Казахстан до 2020 года»

Сентябрь

18 – в Алматы в рамках международной выставки «ТранзитТрансКазахстан 2009» состоялся Круглый стол на тему «Развитие экспортного потенциала Республики Казахстан»

22 – АО «НК «КТЖ» провела круглый стол «Будущее государственного языка в руках молодежи», посвященный 20-летию принятия закона о языках

30 – Президент страны Н. Назарбаев дал старт строительству новой железнодорожной линии «Узень – государственная граница с

Туркменистаном»

Октябрь

6 – в рамках визита президента Франции Н. Саркози в Астану президент АО «НК «КТЖ» А.Мамин и председатель Совета Директоров компании «Alstom Transport SA» Патрик Крон подписали соглашение о реализации пилотного проекта по испытанию стрелочных электроприводов

7 – в АО «НК «КТЖ» состоялся Круглый стол на тему «Основные положения проекта Программы развития железнодорожного транспорта до 2020 года»

28 - в Ташкенте состоялось 51-е заседание Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества

Ноябрь

3 – на заседании Правительства РК состоялась презентация проекта Программы развития ж/д транспорта до 2020 года

6 - в рамках официального визита Президента страны Н. Назарбаева в Италию состоялась двусторонняя встреча руководства АО «НК «КТЖ» А.Мамина с управляющим директором компании «Ansaldo STS» Серджио де Лука и были подписаны учредительные документы о создании совместного предприятия ТОО «КТЖ – Ансальдо СТС Италия»

24 – состоялось совещание Совета директоров АО «НК «КТЖ» на котором был рассмотрен проект Программы развития железнодорожного транспорта РК до 2020 год.

25 – АО «Пассажирские перевозки» провели пресс-конференцию на тему продажи билетов через Интернет.

Декабрь

1 – на совещании в Правительстве РК состоялась презентация проекта Программы реформирования ж/д отрасли до 2020 года

2 – на Совете директоров АО «НК «КТЖ» утвержден План развития АО «НК «КТЖ» на 2010 год.

7 – состоялся выпуск первого казахстанского тепловоза серии «Эволюшен»

15 – в канун Дня Независимости РК проведено торжественное собрание и вручение государственных наград работникам железнодорожной отрасли.

23 – в Правительстве РК состоялось совещание по вопросам машиностроения, в частности, железнодорожного машиностроения.

Изменения внутри Компании

Деловое и общее состояние

Правовые изменения

В 2009 году были приняты следующие локальные акты АО «НК «КТЖ», регулирующие внутренний порядок работы АО «НК «КТЖ»:

1. Приказом от 31 марта 2009 года № 140-Ц утвержден Регламент центрального аппарата АО «НК «КТЖ»;
2. Приказом от 3 июля 2009 года № 382-Ц утверждена Номенклатура должностей в АО «НК «КТЖ»;
3. Приказом от 21 августа 2009 года № 525-Ц утвержден порядок распределения обязанностей между Президентом, вице-президентами, управляющими директорами и делегирования полномочий;
4. Приказом от 21 августа 2009 года № 525-Ц утвержден порядок взаимодействия между Президентом, вице-президентами и управляющими директорами на период их нахождения в отпуске, командировке или отсутствия в связи с болезнью.
5. Приказом от 27 марта 2009 года № 130-Ц утверждена Инструкция по делопроизводству в АО «НК «КТЖ».

Портфель активов АО «НК «КТЖ»

Нынешняя структура портфеля активов АО «НК «КТЖ» (**приложение 1**) представляет собой структуру вертикально - интегрированной компании, организованную по функциональному принципу, с 26 дочерними, зависимыми и совместно контролируемыми организациями, осуществляющими профильные и непрофильные виды деятельности и имеющими географическое присутствие по всей территории Казахстана. АО «НК «КТЖ» принадлежат:

1. 100% пакета простых акций следующих акционерных обществ:

1) АО «Локомотив».

Общее количество объявленных акций АО «Локомотив» составляет 50 588 989 штук, из них размещено - 50 588 989 штук, АО «НК «КТЖ» принадлежит 48 897 878 штук акций, 1 691 112 штук числится на ремиссионном счете и считаются выкупленными АО «Локомотив».

Основными видами деятельности **АО «Локомотив»** являются: предоставление услуг тягового подвижного состава, техническая организация работы локомотивов, содержание локомотивов во всех видах запаса и резерва в технически исправном состоянии.

2) АО «Казтранссервис»

Общее количество объявленных акций АО «Казтранссервис» составляет 2 245 191 штук, из них размещено - 1 175 759 штук.

Основными видами деятельности **АО «Казтранссервис»** являются:

предоставлении услуг контейнерных перевозок (от оформления заказов отправителей до доставки грузов получателям, организация работ по учету и эксплуатации грузовых вагонов и контейнеров), оказание всех сопутствующих услуг юридическим и физическим лицам (во всех видах сообщений).

3) АО «Транстелеком».

Общее количество объявленных акций АО «Транстелеком» составляет 971 089 штук, из них размещено - 971 089 штук.

Основными видами деятельности **АО «Транстелеком»** являются: предоставление юридическим и физическим лицам услуг местной, междугородной и международной связи, аудиоконференцсвязи и/или видеоконференцсвязи, доступа к сети Интернет, аренды каналов связи, присоединения сетей и пропуска трафика, подвижной радиотелефонной связи, сотовой связи, подвижной радиосвязи, создание и эксплуатация с согласия оператора магистральной сети, как в полосе отвода железнодорожного транспорта, так и в любых других разрешенных местах волоконно-оптических и медных кабельных сетей связи, спутниковых и радиорелейных систем телекоммуникаций.

4) АО «Пассажирские перевозки».

Общее количество объявленных акций АО «Пассажирские перевозки» составляет 68 301 475 штук, из них размещено - 68 301 475 штук.

Основными видами деятельности **АО «Пассажирские перевозки»** являются: организация и обеспечение пассажирских железнодорожных перевозок, перевозок багажа, грузобагажа и почтовых отправок в международном, межобластном, межрайонном и внутреннем сообщениях, организация обслуживания, ремонта и эксплуатации парка пассажирских вагонов, обеспечение качества и культуры обслуживания пассажиров, обеспечение безопасности движения пассажирских поездов, жизни и здоровья пассажиров и сохранности перевозимых багажа, грузобагажа и почтовых отправок.

5) АО «Центр транспортного сервиса».

Общее количество объявленных акций АО «Центр транспортного сервиса» составляет 1 139 646 штук, из них размещено - 522 254 штук.

Основными видами деятельности **АО «Центр транспортного сервиса»** являются: оказание юридическим и физическим лицам услуг железнодорожных подъездных путей, а именно предоставление подъездных путей для проезда подвижного состава, маневровых работ, погрузки-выгрузки, других технологических операций перевозочного процесса, а также стоянки подвижного состава, не предусмотренной технологическими операциями перевозочного процесса, текущее содержание и ремонт железнодорожных подъездных путей, изготовление средств малой механизации.

6) АО «Военизированная железнодорожная охрана».

Общее количество объявленных акций АО «Военизированная железнодорожная охрана» составляет 106 444 штук, из них размещено - 106 444 штук.

Основными видами деятельности **АО «Военизированная железнодорожная охрана»** являются: охрана имущества юридических и физических лиц, в том числе при его транспортировке, консультирование и подготовка рекомендаций по способам охраны и правомерной защиты от противоправных посягательств, защита жизни и здоровья физических лиц.

7) АО «Қазтеміртранс».

Общее количество объявленных акций АО «Қазтеміртранс» составляет 63 000 000 штук, из них размещено - 60 893 056 штук.

Основными видами деятельности **АО «Қазтеміртранс»** являются: перевозка грузов, в том числе негабаритных, специальных, воинских и опасных, железнодорожным транспортом, оказание услуг по подаче и уборке вагонов, оказание транспортно-экспедиционных услуг, управление вагонным парком, ведение учета вагонов принадлежности АО «Қазтеміртранс», находящихся на территории Республики Казахстан и за ее пределами, предоставление в имущественный наем (аренду) грузовых вагонов, ремонт грузовых вагонов.

8) АО «Теміржолжылу».

Общее количество объявленных акций АО «Теміржолжылу» составляет 2 705 388 штук, из них размещено - 2 705 388 штук.

Основными видами деятельности **АО «Теміржолжылу»** являются: своевременное и качественное обеспечение потребностей организаций железнодорожного транспорта, иных юридических лиц и населения в тепловой и электрической энергии, закупка и реализация твердого и жидкого топлива, консультационные услуги.

9) АО «Теміржолсу».

Общее количество объявленных акций АО «Теміржолсу» составляет 3 566 349 штук, из них размещено - 3 566 349 штук.

Основными видами деятельности **АО «Теміржолсу»** являются: своевременное и качественное обеспечение потребностей организаций железнодорожного транспорта и населения в поставке питьевой и технической воды, прием, очистка и сброс сточных вод, техническое обслуживание систем водоснабжения и санитарно-технических устройств.

10) АО «Локомотивный сервисный центр».

Общее количество объявленных акций АО «Локомотивный сервисный центр» составляет 3 000 000 штук, из них размещено - 1 406 437 штук.

Основными видами деятельности **АО «Локомотивный сервисный центр»** являются: оказание услуг по обеспечению технически исправного состояния и устойчивой работы локомотивов в эксплуатации, оказание услуг локомотивной тяги, оказание услуг по организации отдыха локомотивных бригад, заправка локомотивов горюче-смазочными материалами, экипировка локомотивов маслом, водой, песком, осуществление ремонта и технического обслуживания железнодорожного подвижного состава, оказание услуг по освидетельствованию колесных пар железнодорожного подвижного

состава, осуществление ремонта и технического обслуживания колесных пар.

11) АО «Алматинский вагоноремонтный завод».

Общее количество объявленных акций АО «Алматинский вагоноремонтный завод» составляет 4 968 669 штук, из них размещено - 4 968 669 штук.

Основными видами деятельности **АО «Алматинский вагоноремонтный завод»** являются: удовлетворение потребности железнодорожного транспорта и предприятий других отраслей в ремонте железнодорожного подвижного состава, его узлов и агрегатов разработка и внедрение новых технологий, оборудования, средств механизации и автоматизации в производственные процессы, изготовление запасных частей и нестандартного оборудования.

12) АО «Локомотив құрастыру зауыты».

Общее количество объявленных акций АО «Локомотив құрастыру зауыты» составляет 11 317 948 штук, из них размещено - 944 253 штук.

Основными видами деятельности **АО «Локомотив құрастыру зауыты»** являются: производство локомотивов, производство запасных частей к локомотивам, оказание услуг тягового подвижного состава, обеспечение технически исправного состояния локомотивного парка и устойчивой работы локомотивов в эксплуатации, разработка и выполнение мероприятий по внедрению новых видов тяги, устройств для их эксплуатации и ремонта, разработанных на основе достижений науки и техники, лизинговая деятельность.

13) АО «Ремлокомотив».

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004-2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, на базе имущества, учитывавшегося на балансах филиалов

АО «Ремлокомотив»- локомотиворемонтных депо, были созданы товарищества с ограниченной ответственностью, доли в уставных капиталах которых за исключением ТОО «Ак Берен» и ТОО «Игілік-РД», реализованы в установленном порядке на торгах.

В связи с этим в настоящее время АО «Ремлокомотив» производственную деятельность не осуществляет.

14) ОАО «Желдорводотеплоснабжение».

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004-2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, в результате реорганизации ОАО «Желдорводотеплоснабжение» путем выделения созданы акционерные общества «Теміржолсу» и «Теміржолжылу», которым были переданы по разделительному балансу все объекты водо- и теплоснабжения.

В связи с этим в настоящее время **ОАО**

«Желдорводотеплоснабжение» производственную деятельность не осуществляет.

15) АО «Ремвагон».

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004-2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, на базе имущества, учитывавшегося на балансах филиалов

АО «Ремвагон» - вагоноремонтных депо, были созданы товарищества с ограниченной ответственностью, доли в уставных капиталах которых, реализованы в установленном порядке на торгах.

В связи с этим в настоящее время **АО «Ремвагон»** производственную деятельность не осуществляет и в соответствии с приказом Президента АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» от 14 декабря 2006 года №837-Ц находится на стадии ликвидации.

16) ОАО «Желдорреммаш».

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004-2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, на базе имущества, учитывавшегося на балансах филиалов

ОАО «Желдорреммаш», были созданы акционерные общества и товарищества с ограниченной ответственностью, пакеты акций и доли в уставных капиталах которых реализованы в установленном порядке на торгах.

В связи с этим в настоящее время **ОАО «Желдорреммаш»** производственную деятельность не осуществляет и в соответствии с решением Совета директоров АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» от 5 июня 2009 года (протокол №4) находится на стадии ликвидации.

2. Пакеты акций следующих акционерных обществ:

1) 37,03% пакета простых акций АО «Досжан темір жолы».

Основными видами деятельности **АО «Досжан темір жолы»** являются: обеспечение разработки проектно-сметной документации и проектно-изыскательских работ, привлечение подрядных организаций для осуществления строительных, ремонтных и пуско-наладочных работ, организация экспертизы проектной документации и выполненных подрядных работ, а также приемки новых инфраструктурных объектов, привлечение средств, необходимых для осуществления строительства и эксплуатации железнодорожной линии «Станция Шар - Усть-Каменогорск» путем организации выпусков и размещения ценных бумаг Общества, эксплуатация железнодорожной линии «Станция Шар - Усть-Каменогорск» и иных объектов железнодорожной инфраструктуры.

2) 33% пакета простых акций АО «Кедентранссервис».

Основными видами деятельности **АО «Кедентранссервис»** являются: погрузочно-разгрузочные работы, таможенное оформление грузов,

предоставление услуг локомотивной тяги, предоставление услуг оператора вагонов (контейнеров), деятельность, осуществляемая в рамках отдельных таможенных режимов, в соответствии с таможенным законодательством Республики Казахстан, а также оказание таможенных услуг.

3) 23,43% пакета простых акций АО «Теміржол жөндеу».

Основными видами деятельности АО «Теміржол жөндеу» являются: организация и выполнение работ по реконструкции, капитальному и среднему ремонту пути и другим видам работ в путевом хозяйстве, строительство новых железнодорожных линий, эксплуатация, обслуживание и ремонт парка тяжелых путевых машин, механизмов и оборудования, зашивка рельсошпальной решетки, сборка и укладка стрелочных переводов, перевозка грузов, перевозка материалов верхнего строения пути и сыпучих грузов собственным подвижным составом, производство капитального, среднего и текущего ремонта путевых машин, ремонт автотракторной техники, дизельных двигателей и средств малой механизации, производство щебня для балластного слоя железнодорожного пути, автомобильных дорог и строительства.

4) 13,403% пакета простых акций АО «Каскор Транссервис».

Основными видами деятельности АО «Каскор Транссервис» являются: транспортно-экспедиционное обслуживание, предоставление услуг подъездных путей на участке ст. Мангышлак – порт Актау.

5) 0.454% пакета простых акций АО «Накопительный пенсионный фонд Народного Банка Казахстана» (НПФ НБК).

Основными видами деятельности НПФ НБК является прием пенсионных вкладов и обеспечение инвестиционного дохода для вкладчиков.

6) 0,36% пакета простых акций Компания с ограниченной ответственностью «Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.».

Видами деятельности Компании с ограниченной ответственностью «Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.» являются: финансирование групп компании путем займа денежных средств, выпуском облигаций, банковского финансирования или любым другим путем.

3. 100% долей следующих товариществ с ограниченной ответственностью:

1) ТОО «Лесозащита».

Основными видами деятельности ТОО «Лесозащита» являются: обслуживание искусственных и естественных лесонасаждений, создание новых снего-, ветро-, пескозащитных и озеленительных насаждений на полосах отвода магистральной железнодорожной сети, охрана защитных лесонасаждений от незаконных порубок, потрав, повреждений, пожаров и других лесонарушений, организация работ по озеленению территории станций, вокзалов, железнодорожных поселков и других объектов, выявление и уничтожение вредителей и болезней леса, борьба с карантинными сорняками и осуществление иных работ по

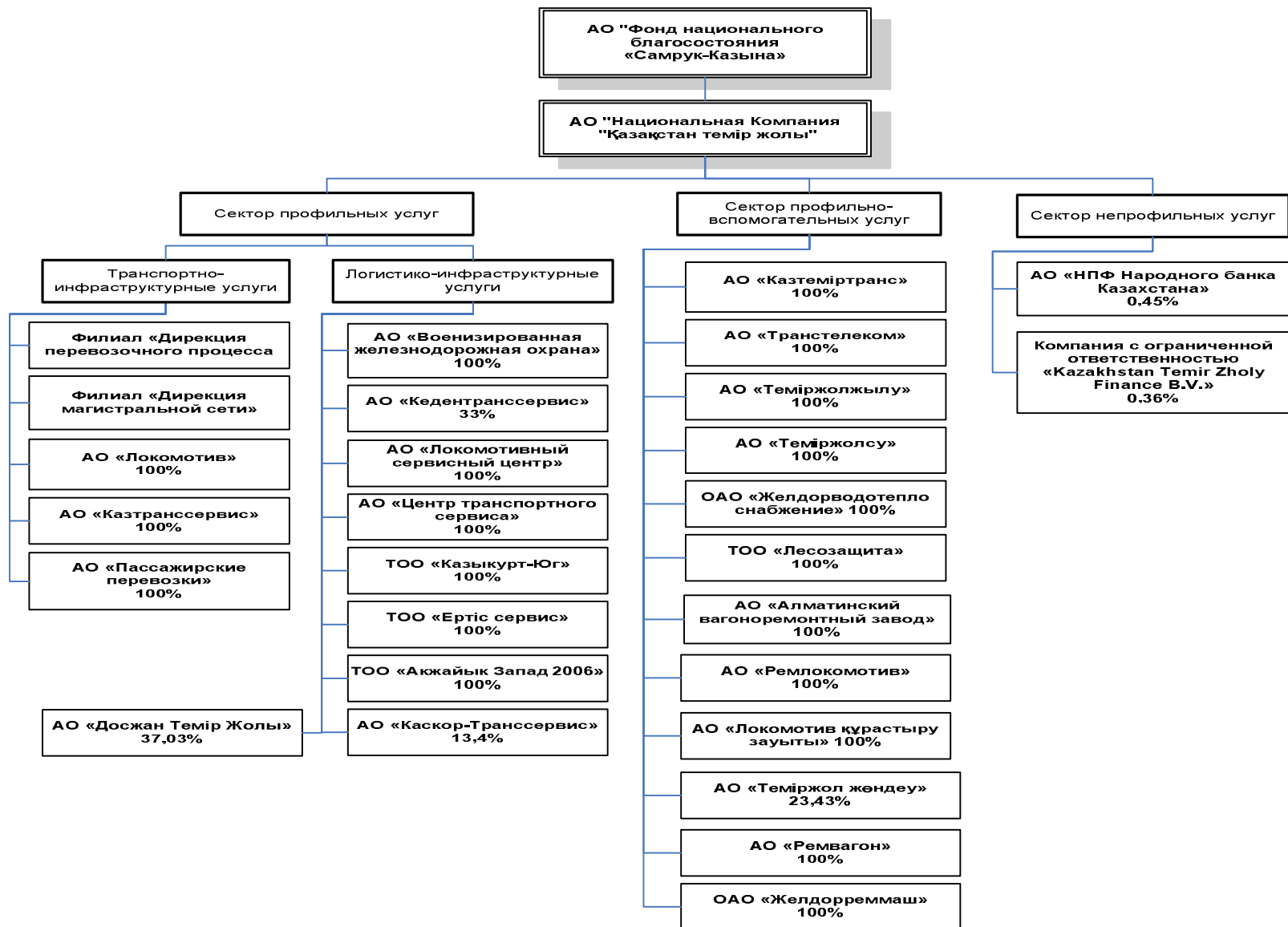
поддержанию защитных лесонасаждений в надлежащем состоянии, заготовка семян древесных и кустарниковых пород, выращивание посадочного материала в питомниках, оранжереях и теплицах, их дальнейшая реализация, содержание в надлежащем состоянии полосы защитных лесонасаждений.

2) ТОО «Ертыс сервис», ТОО «Казыкурт-Юг»

Основными видами деятельности **ТОО «Ертыс сервис», ТОО «Казыкурт-Юг»** являются: осуществление пропарки, промывки и подготовки вагонов под погрузку нефтеналивными грузами, проведение текущего отцепочного ремонта железнодорожного подвижного состава, оказание услуг, сопутствующих проверке и подготовке вагонов под погрузку, ремонт подвижного состава, в том числе специальных контейнеров, применяемых для перевозок опасных грузов.

3) ТОО «Акжайык-Запад 2006»

В настоящее время **ТОО «Акжайык-Запад 2006»** производственную деятельность не осуществляет и в соответствии с решением Совета директоров АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» от 24 ноября 2009 года (протокол №7) находится на стадии ликвидации.



Общие показатели деятельности Компании

Наименование показателей	Единица измерения	2008 год (факт)	2009 год (факт)	2009/2008	
				в %	абс
Перевезено грузов	тыс. тонн	268 890	247 677	92.1%	-21 212
в том числе по видам сообщений:					
внутриреспубликанское	тыс. тонн	139 960	131 456	93.9%	-8 504
вывоз	тыс. тонн	93 356	85 640	91.7%	-7 715
ввоз	тыс. тонн	20 115	15 822	78.7%	-4 293
транзит	тыс. тонн	15 459	14 759	95.5%	-700
Грузооборот тарифный	млн.ткм	214 907	197 302	91.8%	-17 604
в том числе по видам сообщений:					
внутриреспубликанское	млн.ткм	81 924	75 540	92.2%	-6 384
вывоз	млн.ткм	83 955	79 720	95.0%	-4 236
ввоз	млн.ткм	22 508	17 587	78.1%	-4 921
транзит	млн.ткм	26 520	24 455	92.2%	-2 064
Средняя дальность перевозки 1 тонны груза	км	799	797	99.7%	-3
в том числе по видам сообщений:					
внутриреспубликанское	км	585	575	98.2%	-11
вывоз	км	899	931	103.5%	32
ввоз	км	1 119	1 112	99.3%	-7
транзит	км	1 715	1 657	96.6%	-58
Пассажиروоборот *	млн. п-км	10 608	12 912	121.7%	2 304

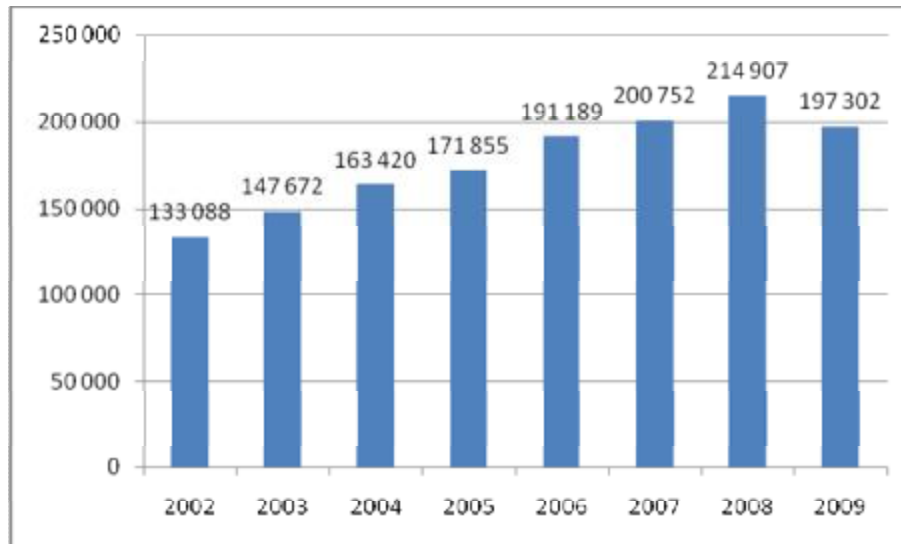
* показатель за 2009 год приведен по перевозчикам, входящим в консолидацию АО "Пассажирские перевозки"

Грузовые перевозки

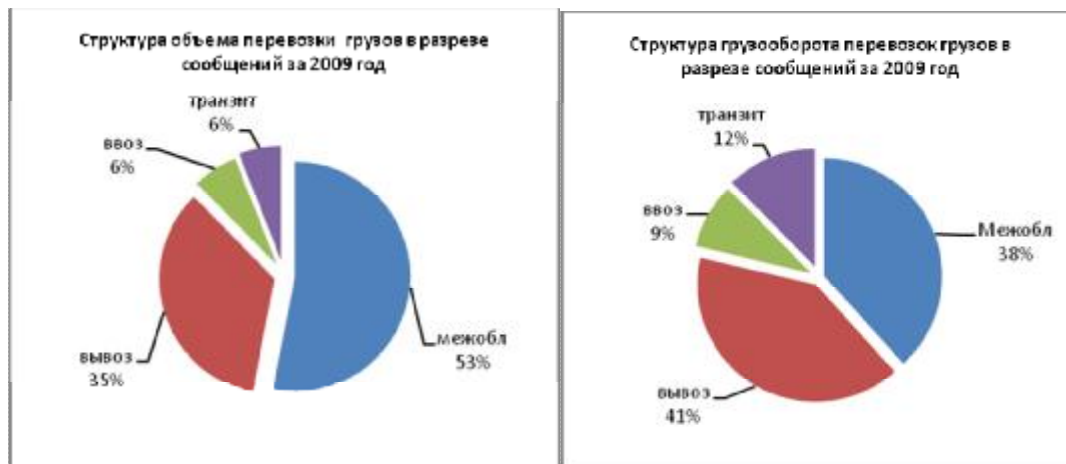
Общий объем перевозок грузов АО «НК «КТЖ» в 2009 году составил **247 677 тыс. тонн**, из них 35% в экспортном сообщении, 53% - в межобластном, 6% - в импортном и 6% в транзитном.

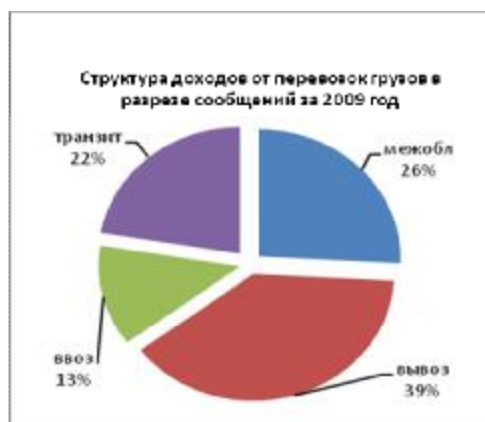
Перевозки грузов железнодорожным транспортом во всех сообщениях в анализируемый период в сравнении с аналогичным периодом 2008 года снизились на 21 212 тыс.тонн или 7,9%. Снижение объемов перевозок наблюдается по всем сообщениям.

Динамика грузооборота с 2002 по 2009 гг., млн. т-км



Грузооборот от перевозок за отчетный период в сравнении с показателем 2008 года снизился на 17 604 млн. т-км или на 8,2% и составил **197 302 млн. т-км**. Средняя дальность перевозок снизилась на 3 км и составила 797 км.





Пассажирские перевозки

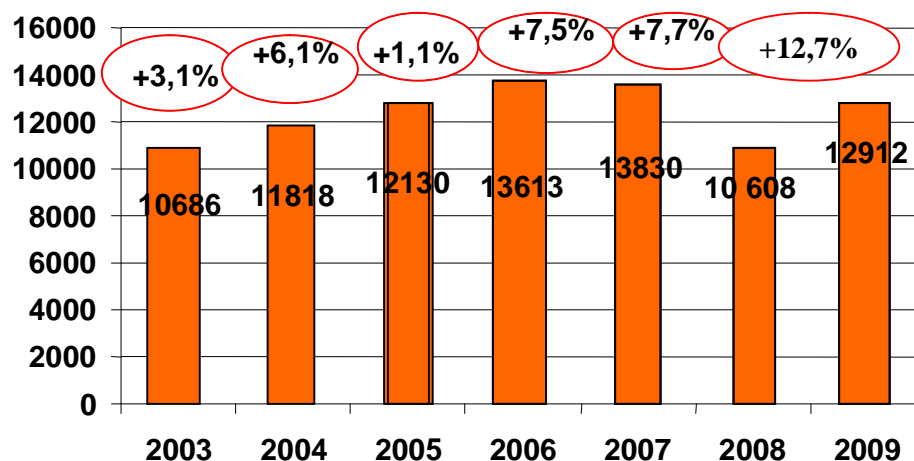
Основные производственные показатели

По итогам 2009 года основные производственные показатели по пассажирскому хозяйству сложились следующим образом:

Пассажирооборот сложился на уровне 12 млрд. 912 млн. пасс.км;

Количество перевезенных пассажиров составило 14 млрд. 116 млн. 7 тыс. пассажиров.

Динамика пассажирооборота с 2003 по 2009 гг., млн.пасс.-км



Обновление пассажирского подвижного состава и развитие маршрутов

В условиях изменения существующих подходов к организации перевозочного процесса пассажиров, а также поставленных целей повышения качества сервисного обслуживания пассажиров, в настоящее время на постоянной основе ведется работа по улучшению

времени прибытия и отправления, сокращению времени в пути следования, а также увеличению маршрутной скорости пассажирских поездов.

С целью повышения маршрутной скорости поездов, а также предотвращения провоза безбилетных пассажиров, с 31 мая 2009 года, отменены стоянки скорым поездам, на станциях где, не функционируют билетные кассы.

В свою очередь, для обеспечения вывоза пассажиров со станций, где не функционируют билетные кассы, а также с малодеятельных станций и разъездов, была изыскана возможность включения дополнительных общих вагонов в составы пассажирских поездов, курсирующих по наиболее востребованным маршрутам.

В связи с открытием новой железнодорожной линии Шар – Ново-Усть-Каменогорск, с 21 июля 2009 года организовано курсирование пассажирского поезда сообщением Алматы-2-Защита по данной железнодорожной линии, вследствие чего время в пути следования указанного поезда сократилось на 10 часов. При этом при следовании поезда по новому маршруту, исключен пограничный и таможенный контроль по станциям Локоть, Третьяково, Шемонаиха.

С целью наиболее полного удовлетворения потребности населения в перевозках, проделана следующая работа:

- приведено в соответствие требованиям действующей нормативно-технической документации техническое состояние вагонов 6-го состава постройки Китайской Народной Республики (19 единиц), (введен в эксплуатацию в октябре месяце 2009 года и курсирует по маршруту пассажирского поезда №33/34 сообщением Актобе – Алматы);

- в праздничные дни и дни летних каникул осуществлено включение дополнительных вагонов в составы пассажирских поездов по наиболее востребованным маршрутам (в том числе назначены дополнительные пассажирские поезда №35/36 сообщением Алматы-2-Астана (из 11 вагонов), №20/19 сообщением Астана-Алматы-2 (из 9 вагонов));

В целях повышения качества сервисного обслуживания пассажиров, а также создания благоприятных условий для проезда пассажиров в поездах, в 2009 году организовано включение вагонов-ресторанов в составы 16 пассажирских поездов Общества, в том числе 4 международных, 12 межобластных.

С целью поддержания парка пассажирских вагонов в технически исправном состоянии принимаются меры по оздоровлению парка пассажирских вагонов за счет производства технического обслуживания и плановых видов ремонтов. Так, наряду с ежедневным техническим обслуживанием в объеме ТО-1 и производством единой технической ревизии, в 2009 году к работе в летних условиях было подготовлено 1613 вагонов, при этом с целью приведения пассажирского подвижного состава в надлежащий эстетический вид, осуществлена наружная окраска 110 пассажирских вагонов. К зимнему перевозочному процессу пассажиров подготовлено – 1595 вагонов.

За 2009 год, капитально-восстановительным ремонтом и капитальным ремонтом с продлением срока службы отремонтировано - 66 вагонов, деповским и капитальным ремонтом первого и второго объема отремонтировано -1318 вагонов. При этом в 2009 году выполнение программы ремонта составило 99%. Не выполнение программы ремонта вагонов по АО «Пассажирская лизинговая вагонная компания» составило 24 вагона, в том числе капитальному ремонту с продлением срока службы (КРПС), производимому в рамках инвестиционного бюджета, невыполнение составило 5 единиц.

Железнодорожная инфраструктура

Основные эксплуатационные показатели

Состояние пути, технических средств и контактной сети оценивается средней балльной оценкой.

№	Показатели	Ед. изм.	2008	2009	+/- к 2008г.
Путевое хозяйство					
1.	Балльная оценка состояния пути	балл	53 (хор.)	46 (хор.)	- 7
2.	Число км с неудовлетворительной оценкой	км	377	327	-50
3.	Количество неисправностей 4-й степени	ед.	16 120	11 151	-4969
4.	Количество неисправностей 5-й степени	ед.	397	136	70
5.	Средняя скорость движения грузовых поездов:				
	- средневзвешенная	км/ч	68,1	68,27	+0,17
	- техническая	км/ч	48,13	48,04	-0,09
Хозяйство сигнализации и связи					
1.	Балльная оценка состояния технических средств	балл	6,2 (хор.)	4,9 (отл.)	-1,3
Хозяйство электроснабжения					
1.	Балльная оценка состояния контактной сети	балл	16,1 (отл.)	15,9 (отл.)	-0,2

В сравнении с аналогичным периодом прошлого года средняя балльная оценка состояния пути и технических средств улучшена по хозяйству пути на 7 баллов, по хозяйству сигнализации и связи – на 1,3 балла, по хозяйству электроснабжения – на 0,1 балла.

Количество километров с неудовлетворительной оценкой снижено на 50 км (с 377 до 327 км). На 31% снижено количество неисправностей 4-й

степени с 16 120 до 11 151. На 66% снижено количество неисправностей 5-й степени с 397 до 136.

Исполнение плана капитального ремонта

Для проведения капитального ремонта объектов магистральной сети на 2009 год из бюджета основной деятельности выделено 12 669,114 млн. тенге, из них освоено 12 634,903 млн. тенге или 99,7%.

Выполнены следующие виды работ:

- произведена укладка 192,44 км плетей бесстыкового пути при плане 30,029 км (640,8%);
- выполнен средний, усиленный средний ремонт пути 358,08 км при плане 305,05 (117,4%);
- выполнена смена рельсов новыми на 1,136 км при плане 0 км;
- при плане 7,86 км выполнена смена рельсов старогодными 134,17 км (8030,8%);
- произведена смена 711 комплектов стрелочных переводов при плане 670 (104,6%);
- смена переводных брусьев – при плане 823 произведена смена 732 комплектов (88,9%);
- выполнен капремонт ЭЦ стрелок – при плане 944 произведен ремонт 1165 стрелок (123,4%);
- отремонтировано 1211 км автоблокировки при плане 882 (137,3%);
- выполнен капремонт 10 ед. мех.горок при плане 11 ед. (90,9%);
- произведен капремонт 776 км воздушных и кабельных линий связи при плане 887 км (87,4%);
- отремонтировано 309 км ВЛ-10кВ, 35кВ при плане 278 км (111,1%), 53 км ВЛ-0,4кВ и наружного освещения при плане 47 км (112,7%);
- выполнен капремонт 932 км контактной сети при плане 893 км (104,3%).

Реализация программ развития магистральной сети

Развитие ст. Достык и железнодорожного участка Актогай – Достык

В соответствии с Планом мероприятий по развитию станции Достык и железнодорожного участка Актогай – Достык на 2008-2011¹ в 2009 году на реализацию мероприятий бюджетом Компании было предусмотрено 342,7 млн. тенге, освоение составило 338,7 млн.тенге (99%).

Разработана проектно-сметная документация на модернизацию электростанции Достык, переустройство внутрипоселкового электроснабжения, строительство ВЛ-110 кВ от линии №162 до ПС №80

¹ Утвержденно решением Правления АО «НК «КТЖ» от 4 октября 2006 года (протокол № 02/20)

с установкой трансформатора 110/10 мощностью 1000 кВ на ст.Коктума, строительство 10-ти жилых домов на ст.Актогай. Выполнена корректировка проектно-сметной документации на строительство крытого пункта перестановки вагонов на станции Достык и установка ветрозащитных заборов на участке Кок-тума – Достык. Продолжены работы по строительству пунктов перестановки вагонов, срок окончания работ – 2010 год.

Развитие железнодорожной инфраструктуры западного региона

Согласно разработанному Плану мероприятий по увеличению пропускной способности участков магистральной железнодорожной сети и перерабатывающей способности станций в западном регионе на 2007-2010 годы, в 2009 году при плане 3,5 млрд.тенге освоено 3,2 млрд.тенге или 93% от бюджета.

За счет этих средств выполнены в полном объеме работы по капитальному ремонту пути (5,8 км) и строительству 2 инженерных сооружений. Сверх плана выполнены работы по усиленному и среднему ремонту пути (103 км), смене стрелочных переводов (161 комп) и переводных брусьев (243 комп). Произведен капитальный ремонт инженерных сооружений (88%).

Выполнены работы по строительству микропроцессорной системы диспетчерской централизации на участке Актобе – Жем, модернизации и капитальному ремонту ЭЦ, капитальному ремонту кабеля СЦБ, воздушной линии связи, парковой громкоговорящей связи, ПОНАБ, ДИСК, и производственных зданий.

Выполнено строительство административного здания восстановительного поезда на ст. Бейнеу и пожарного поезда на ст.Акжаиык.

Ввод новых железнодорожных линий

Согласно Поручению Президента РК в 2009 году начато строительство новой железнодорожной линии Узень – Госграница с Туркменистаном протяженностью 145,7 км.

В 2009 году разработана проектно-сметная документация, заключены договоры с подрядными организациями на подготовку территории строительства, отсыпку земляного полотна, строительство искусственных сооружений, выполнение строительно-монтажных работ по «внешнему электроснабжению».

Планом мероприятий по реализации Транспортной стратегии Республики Казахстан до 2015 года² предусматривается строительство нового железнодорожного участка Жетыген – Коргас протяженностью 293,4 км. В 2009 году начато строительство линии.

² Утвержденно постановлением Правительства Республики Казахстан 10 мая 2006 года №377

Финансово-экономическая деятельность

Финансовые показатели по группе компаний

По состоянию на 31 декабря 2009 года количество объявленных акций АО «НК «КТЖ» составило 502 040 458 штук простых акций, из них размещено 486 220 457 акций на сумму 486 220 457 000 тенге.

Ключевые финансово-экономические показатели деятельности

Показатели	ед.изм.	2008 факт	2009 факт	% к 2008
EVA	млн.тенге	-32 804	-90 052	снижение в 22 раза
Итоговая прибыль	млн.тенге	63 548	17 889	28%
Рентабельность продукции	%	14,4%	4,1%	29%

Снижение показателя EVA по отношению к 2008 году обусловлено, главным образом с изменением расчета показателя в 2009 году.

Консолидированная чистая прибыль составила 17,9 млрд.тенге и снизилась к уровню 2008 года на 71% (43,7 млрд.тенге). При этом необходимо отметить, что за счет эффекта изменения ставки корпоративного подоходного налога в 2008 году произошла экономия по отсроченному подоходному налогу на 35 млрд.тенге, что привело к увеличению чистой прибыли за 2008 год на 28,9 млрд.тенге.

Рентабельность деятельности составила 4,1% в 2009 году, что ниже показателя 2008 года на 71%.

При привлечении заемных средств в целях финансирования инвестиционных проектов Компании, Группа АО «НК «КТЖ» руководствуется Политикой заимствования АО «Холдинг «Самрук» (в настоящее время – АО «ФНБ «Самрук-Казына») по отношению к дочерним организациям на период 2007-2009 годы, утвержденной решением Правления АО «ФНБ «Самрук-Казына» (протокол от 5 октября 2006 года №8), а также условиями действующих кредитных договоров, по которым установлены пороговые значения финансовых ковенантов, нарушение которых может повлечь за собой событие дефолта.

Финансовые показатели АО "НК "КТЖ" за 2009 год

Показатели	Ед.изм.	Факт 2009 г
Коэффициенты, установленные АО «ФНБ «Самрук-Казына»		
Коэффициент текущей ликвидности	не менее 1	1,196
Коэфф. операционной финансовой ликв-ти	не менее 1	2,536
Коэффициент покрытия	не менее 2	4,181
Чистый долг / Чистая капитализация	не более 0,4	0,154
Долг / EBITDA	не более 2,9	1,959
Предельная емкость заимствования	тыс.тенге	255 472 977
Свободная емкость заимствования	тыс.тенге	82 889 019
Коэффициенты, установленные ABN AMRO Bank N.V. в рамках Кредитного договора на сумму 141 млн. долларов США		
Долг всего / Собственный капитал	не более 0,4	0,261
Долг / EBITDA	не более 2,5	1,959
Предельная емкость заимствования	тыс.тенге	220 235 325
Свободная емкость заимствования	тыс.тенге	47 651 367

Как видно из приведенной таблицы, показатели заимствования и финансовой устойчивости Группы АО НК «КТЖ» за 2009 год не превысили предельных значений, установленных АО «ФНБ «Самрук-Казына» и ABN AMRO Bank N.V. в рамках Кредитного договора от 4 августа 2008 года на сумму 141 млн. долларов США, Гарантом по которому выступает АО "НК "КТЖ".

Основные показатели заимствования и финансовой устойчивости Группы АО НК «КТЖ»

Анализ финансовых показателей АО "НК "КТЖ" за 2007-2009 годы

Показатели	Ед.изм.	Факт 2007 г	Факт 2008 г	Факт 2009 г
Коэффициенты, установленные АО «ФНБ «Самрук-Казына»				
Коэффициент текущей ликвидности	не менее 1	1,79	1,273	1,196
Коэфф. операционной финансовой ликви- ти	не менее 1	6,96	12,515	2,536
Коэффициент покрытия	не менее 2	6,02	6,325	4,181
Чистый долг / Чистая капитализация	не более 0,4	0,14	0,114	0,154
Долг / EBITDA	не более 2,9	1,15	1,267	1,959
Предельная емкость заимствования	тыс.тенге	302 620 556	302 620 556	255 472 977
Свободная емкость заимствования	тыс.тенге	182 765 771	170 452 791	82 889 019
Коэффициенты, установленные ABN AMRO Bank N.V. в рамках Кредитного договора на сумму 141 млн. долларов США				
Долг всего / Собственный капитал	не более 0,4	*	0,205	0,261
Долг / EBITDA	не более 2,5		1,267	1,959
Предельная емкость заимствования	тыс.тенге		257 541 298	220 235 325
Свободная емкость заимствования	тыс.тенге		125 373 533	47 651 367

* - в 2007 году данные коэффициенты не рассчитывались, так как Кредитный договор между ABN AMRO Bank N.V. и ТОО "Lokomotiv-Leasing" на сумму 141 млн. долл. США, сроком до 2011 года, Гарантом по которому выступает АО «НК «КТЖ» был заключен 4 августа 2008 года.

Анализ государственного регулирования рынка

Взаимодействия клиентов и субъектов железнодорожного транспорта включают множество технологических и коммерческих аспектов и осуществляются в соответствии с законодательством, а государственные органы выполняют регулирующие функции.

АО «НК «КТЖ», как поставщик услуг МЖС, и некоторые ее дочерние организации включены в Регистр субъектов естественной монополии по нескольким видам профильной и профильно-вспомогательной деятельности и регулируются Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий

По виду деятельности в государственный Реестр субъектов рынка, занимающих доминирующее (монопольное) положение на товарных рынках соответствующих услуг, включены АО «НК «КТЖ» (услуга по перевозке грузов), АО «Қазтеміртранс» (услуга по предоставлению вагонов в пользование), АО «Локомотив» (услуги локомотивной тяги) и ряд предприятий группы компаний АО «Пассажирские перевозки».

Основными государственными регулирующими органами являются:

Агентство Республики Казахстан по регулированию естественных монополий (далее - АРЕМ);

-Агентство Республики Казахстан по защите конкуренции;

Министерство транспорта и коммуникаций Республики Казахстан (далее – МТК);

Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;

Центральный совет железнодорожного транспорта государственных участников СНГ (далее - ЦСЖТ);

Организация сотрудничества железных дорог (далее - ОСЖД).

Неценовое регулирование железнодорожного транспорта включает лицензирование видов деятельности, утверждение нормативных актов, регламентирующих взаимодействие участников перевозочного процесса и клиентов, вопросы обеспечения безопасности, технические и экономические нормативы и стандарты, организацию конкурсов и заключение договоров на осуществление, и субсидирование пассажирских перевозок.

Тарифному регулированию подлежит плата, вносимая перевозчиками за услуги МЖС, остальные составляющие железнодорожного тарифа относятся к конкурентному сектору, но в настоящее время подлежат ценовому регулированию со стороны АРЕМ, как цены на услуги субъектов, занимающих доминирующее положение в соответствии с антимонопольным законодательством.

Международное сотрудничество

Тесное сотрудничество АО «НК «КТЖ» с ОАО «РЖД» осуществляется в рамках Рабочей группы по стратегическому сотрудничеству между ОАО «РЖД» и АО «НК «КТЖ» по следующим основным направлениям:

- 1) Обеспечение пассажирских перевозок в международном сообщении (рабочая подгруппа № 1);
- 2) Обеспечение перевозок грузов в международном сообщении, организация коммерческой работы, совершенствование работы межгосударственных стыковых пунктов (рабочая подгруппа № 2);
- 3) Производство и ремонт подвижного состава и технических средств, сотрудничество в области железнодорожного машиностроения (рабочая подгруппа № 3);
- 4) Внедрение передовых информационных технологий (рабочая подгруппа № 4);
- 5) Развитие совместных бизнес-проектов (рабочая подгруппа №5);
- 6) Научно-техническое развитие (рабочая подгруппа № 6);
- 7) Развитие контейнерных перевозок (рабочая подгруппа №7);
- 8) Реформирование и связанное с ним совершенствование и гармонизация нормативно-правовой базы (рабочая подгруппа № 8);
- 9) Маркетинг грузовых перевозок и совершенствование тарифной политики (рабочая подгруппа № 9);
- 10) Взаимодействие по вопросам, связанным с началом функционирования Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана (рабочая подгруппа № 10);

На сегодняшний день состоялось 3 заседания Рабочей группы по стратегическому сотрудничеству между ОАО «РЖД» и АО «НК «КТЖ». Результатом плодотворной работы сотрудничества с ОАО «РЖД» стало подписание в 2009 году следующих документов:

21 мая 2009 г., с целью сотрудничества по развитию контейнерных перевозок из Китая, между ОАО «РЖД» и АО «НК «КТЖ» заключено Соглашение о совместной деятельности в области терминальной обработки грузов, в соответствии с которым стороны должны содействовать реализации бизнес проекта по приобретению ОАО «Трансконтейнер» на паритетных условиях с АО «НК «КТЖ» (и/или его дочерним Акционерным обществом «Казтранссервис») 100 процентов акций АО «Кедентранссервис».

28 мая 2009 г. сторонами подписано Соглашение о сотрудничестве в области гармонизации и унификации нормативной и технической документации, устанавливающей требования к эксплуатации технических средств железнодорожного транспорта.

20 ноября 2009 года между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации подписано Соглашение о создании благоприятных тарифных условий на перевозки казахстанских грузов по территории Российской Федерации и российских грузов по территории Республики Казахстан, направленное на увеличение объемов перевозок грузов по территориям двух государств.

Российские железные дороги согласовали установление понижающих коэффициентов на 2010 год на транзитные перевозки грузов по железным дорогам Российской Федерации. В настоящее время ОАО «РЖД» направило все материалы по данному вопросу в Министерство транспорта Российской Федерации, которое является компетентным органом в области рассмотрения предложений о предоставлении исключительных тарифов при осуществлении международных транзитных железнодорожных перевозок по территории Российской Федерации.

Одновременно АО «НК «КТЖ» была проведена работа с другими железнодорожными администрациями Украины, Латвии, Литвы, Эстонии, Беларуси, Узбекистана и подписаны протоколы в соответствии с которыми указанные ж.д. администрации также установят специальные тарифные условия для казахстанских экспортных грузопотоков. с 1 марта 2010 года для транспортировки ряда казахстанских грузов Эстонская железная дорога и Литовская железные дороги установят понижающие коэффициенты. Другими железнодорожными администрациями окончательно данный вопрос, будет решен в ближайшие сроки. Кроме того, также были направлены совместные обращения с перечисленными железнодорожными администрациями в адрес Министра транспорта и связи Российской Федерации о предоставлении понижающих коэффициентов согласованных с РЖД.

МЖД КНР

АО "НК "Қазақстан темір жолы" на постоянной основе ведется работа по увеличению мощностей станции Достык, с каждым годом увеличивается объем перевозок грузов.

Для увеличения перегрузочной способности станции Достык планируется строительство контейнерного терминала.

АО "НК "КТЖ" планируется продолжать сотрудничество с ООО «Чжучжоуская электровозостроительная компания» по поставке пассажирских электровозов.

Кроме того, совместно с китайскими партнерами (заводы Сыфан и Пуджэнь) планируется строительство завода по сборке и в дальнейшем производства современных пассажирских вагонов.

МСЖД

АО «НК «КТЖ» является членом Исполнительного Совета, а также Азиатской региональной Ассамблеи, в которой представлены Китай, Россия, Южная Корея, Япония и Индия.

Мероприятия, состоявшиеся в 2009-в рамках Азиатской региональной Ассамблеи МСЖД:

14-16 декабря в городе Брест (Белорусия) состоялось заседание рабочей группы Платформы безопасности МСЖД «Обеспечение безопасности грузовых перевозок».

27-28 октября 2009 года в городе Сочи (Российская Федерация) состоялся семинар на тему: «Использование грузовых вагонов в международном сообщении». По окончании семинара участниками было принято обращение о дальнейшем сотрудничестве по вопросам гармонизации нормативно-правовой базы, регламентирующей использование грузовых вагонов в международном сообщении (ЦИМ/СМГС); разработки, изготовления и эксплуатации вагонов нового поколения; выработки единых экономических подходов при использовании вагонного парка; выработки единых подходов по вопросам кодирования подвижного состава и др.

25-26 июля 2009 года в городе Москва состоялось заседание рабочей группы по теме: «Коммерческий осмотр грузовых вагонов». В ходе заседания были представлены несколько систем обеспечивающих надежность, эффективность и безопасность железнодорожных перевозок. Особый интерес вызвала система видеоконтроля подвижного состава «Смотровая вышка». Направлено предложение о проведении демонстрации указанной системы на примере одной из ж/д станций и последующей презентацией в АО «НК «ҚТЖ». Достигнута договоренность о проведении двусторонней встречи на станции Присады МЖД.

31 марта – 2 апреля 2009 года в городе Малага (Испания) состоялась конференция по Европейской системе управления движением поездов.

ОСЖД

Среди важнейших проблем, которые решаются в рамках ОСЖД, – облегчение условий пересечения границ, ревизия Соглашения о международном железнодорожном грузовом сообщении (СМГС) и Соглашения о международном пассажирском сообщении (СМПС), создание функциональных и правовых спецификаций электронной накладной ЦИМ/СМГС, ревизия Правил пользования грузовыми и пассажирскими вагонами, совершенствование основополагающих документов ОСЖД и др.

Активно проводятся работы по реформированию и совершенствованию структуры управления и повышению их технического оснащения. В соответствии с мероприятиями и рекомендациями, разработанными ОСЖД совместно с министерствами и железными дорогами, проводятся работы по реконструкции железнодорожных линий и модернизации инфраструктуры в транспортных коридорах ОСЖД, что позволяет повысить уровень перевозок грузов на железных дорогах.

ЦСЖТ

В рамках ЦСЖТ ведется постоянная актуализация и ревизия ранее утвержденных и согласованных положений, соглашений, договоров, методических положений, актов, правил, инструкций и т.д.

В 2009 году были разработаны и согласованы следующие документы:

1. Временные правила о порядке эксплуатации и пономерного учета собственных грузовых вагонов, имеющих нумерацию инвентарного парка;

2. Методические положения по регистрации собственных вагонов, имеющих нумерацию инвентарного парка, в Автоматизированной системе пономерного учета грузовых вагонов инвентарного парка, переданных в аренду и курсирующих в международном сообщении (АСУАРВАГ) для исключения их из взаиморасчетов;

3. Инструкция о порядке совместных действий железнодорожных администраций государств-участников Содружества Независимых Государств, Латвийской Республики, Литовской Республики, Эстонской Республики по служебному расследованию нарушений безопасности движения в поездной и маневровой работе;

4. Правила перевозок жидких грузов наливом в вагонах-цистернах и вагонах бункерного типа для перевозки нефтебитума;

5. Инструкция по техническому обслуживанию вагонов в эксплуатации;

6. Положение о рабочей группе Совета по железнодорожному транспорту по вопросам методологии оперативного и статистического учета на железнодорожном транспорте;

7. Инструкция по проведению натурной переписи контейнеров;

8. Порядок определения ответственности за повреждение контейнеров принадлежности железнодорожных администраций государств-участников СНГ, Латвийской Республики, Литовской Республики, Эстонской Республики и возмещения стоимости его ремонта;

9. Положение о комиссии по вопросам реформирования и структурных преобразований;

ФИНАНСОВАЯ ПОЛОЖЕНИЕ

Рейтинги

В 2009 году АО «НК «КТЖ» присвоены рейтинги всех трех крупных международных рейтинговых агентств:

1. Standart & Poor's – на уровне BB+/Стабильный, рейтинг выпуска облигаций - BB+;
2. Fitch Ratings – на уровне BBB-/Стабильный, рейтинг выпуска 5 летних облигаций – на уровне BBB-/Негативный и 10 летних облигаций – на уровне BBB-/Негативный;
3. Moody's investors Service - на уровне «Baa3», 9 февраля 2010 года прогноз был помещен на прересмотр с возможным понижением, рейтинг выпуска облигаций Baa3.

При этом, следует отметить, что рейтинг АО «НК «КТЖ», присвоенный международным рейтинговым агентством Fitch Ratings, находится на уровне суверенного рейтинга Казахстана.

Рейтинги Компании, присвоенные международными рейтинговыми агентствами Moody's investors Service и Standart & Poor's, находятся на одну ступень ниже суверенного рейтинга Казахстана.

Финансовый менеджмент

Финансовый менеджмент можно представить в виде структуры рационального и эффективного использования денежных средств или как слаженный механизм управления движением финансовых потоков.

К основным функциям финансового менеджмента Компании относятся:

- 1) организация финансирования деятельности Компании;
- 2) организация управления денежными потоками Компании;
- 3) организация управления оборотным капиталом Компании;
- 4) управление временно-свободными денежными средствами Компании;
- 5) управление долгом Компании и организация работы по привлечению Компанией займов.

Организация финансирования

Для организации финансирования деятельности на ежедневной основе составляется документ «Реестр платежей и поступления денег», утверждаемый руководством Компании, в котором отражается поступление и расходование денег Компании за день. На основе документа «Реестр платежей и поступления денег» составляется база по движению денег Компании.

При финансировании расходов проверяется соответствие заключаемых договоров, представляемых документов требованиям локальных актов Компании, АО «ФНБ «Самрук-Казына», а также Законам Республики Казахстан. Ведется мониторинг исполнения заключенных договоров. По

итогах месяца проводится сравнительный анализ по соблюдению финансовой дисциплины структурными подразделениями. В случае необходимости вопрос улучшения финансовой дисциплины выносится на аппаратное совещание под председательством Президента Компании.

В целях проведения контроля за финансовой дисциплиной, структурными подразделениями Компании предоставляются в Департамент финансов АО «НК «КТЖ» отчеты о целевом использовании денег, полученных по заявкам на финансирование, а также в виде авансовых платежей, денег от подсобно-вспомогательной деятельности. Ведется работа со структурными подразделениями и дочерними организациями Компании по своевременному осуществлению централизованных платежей, выплате заработной платы и налогов. Кроме того, производится мониторинг остатков денег на счетах структурных подразделений Компании в банках второго уровня, для своевременной выплаты профинансированных денег. После осуществления финансирования на еженедельной основе проводится мониторинг выполнения планов расходов структурными подразделениями Компании.

Управление денежными потоками

Денежные потоки - один из центральных элементов жизнедеятельности любой компании. Управление ими является неотъемлемой частью управления всеми финансовыми ресурсами компании.

Одной из задач Компании является организация управления денежными потоками Компании, обеспечение наиболее эффективного использования финансовых ресурсов по основным направлениям Компании. Компания ведет непрерывную процедуру составления и исполнения бюджета движения денежных средств, которая должна осуществляться по утвержденным Правилам разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Планов развития дочерних организаций АО «Фонда национального благосостояния «Самрук-Казына» (протокол решения Правления «АО «ФНБ «Самрук-Казына» от 03 ноября 2009 года № 99/09). Для эффективного управления денежными ресурсами Компании были разработаны методические рекомендации по составлению кассового бюджета, на основе которых строится система бюджетирования денежных средств. Вся процедура бюджетирования организована таким образом, чтобы на последнем этапе руководство получало три основные бюджетные формы:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- прогнозный баланс.

Бюджетом доходов и расходов определяется экономическая эффективность предприятия, в бюджете движения денежных средств непосредственно планируются финансовые потоки, а прогнозный баланс отражает экономический потенциал и финансовое состояние Компании.

Для эффективного планирования бюджета движения денежных средств Департамент финансов взаимодействует с департаментами экономики и инвестиционной политики.

В целях проведения мониторинга исполнения бюджета структурными подразделениями и дочерними организациями Компании ежемесячно и ежеквартально проводится анализ выполнения бюджета движения денежных средств. Контроль исполнения бюджета выполняется для выявления отклонений результатов деятельности от запланированных и необходим для того, чтобы своевременно принимать меры по обеспечению исполнения бюджетов, а также учитывать результаты анализа при внесении последующей корректировке бюджета движения денежных средств. Результаты ежеквартального мониторинга выносятся на рассмотрение бюджетной комиссии Компании. Департаментом финансов для возможности оценки способности Компании воспроизводить денежные средства и аналогичные им активы, стабильно функционировать, проводится не только анализ исполнения плановых показателей, но и сравнительный анализ фактических данных. Так, основным источником денежных средств является операционная деятельность, где денежные потоки увеличились по сравнению с аналогичным показателем 2008 года на 3,5 млрд. тенге (3,9 %). В 2009 году чистое движение денежных средств от инвестиционной деятельности составило 102,1 млрд. тенге и по сравнению с аналогичным периодом увеличилось на 49,6%. Объем финансирования инвестиционных проектов в 2009 году по отношению к объему 2008 года снизился на 21,0%, в связи с уменьшением прибыли до налогообложения на 14,2 млрд. тенге. Если в 2008 году на капитальные вложения было направлено 130,4 млрд. тенге, то в 2009 году сумма капитальных вложений составила 102,9 млрд. тенге. Для финансирования инвестиционных проектов в 2008 и 2009 годах было привлечено внешнее финансирование на сумму 10,3 млрд. тенге и 14,7 млрд. тенге соответственно. В 2009 году поступления денежных средств по вознаграждению по денежным средствам на текущих счетах и краткосрочных депозитах в банках, включенные в денежные средства и их эквиваленты, составили 2,2 млрд. тенге, в 2008 году - 2,3 млрд. тенге.

Учитывая большой объем обрабатываемой информации, для более оперативного проведения процессов бюджетирования разрабатывается программа Автоматизации бюджетирования.

Управление оборотным капиталом

В целях улучшения эффективности управления оборотным капиталом АО «НК «ҚТЖ» согласно приказу Президента АО «НК «ҚТЖ» Мамина А.У. №463-Ц от 30 июня 2008 года была создана Комиссия по работе с оборотным капиталом АО «НК «ҚТЖ».

Целью Комиссии является обеспечение финансовой устойчивости и оптимизация уровня ликвидности Группы путем повышения

эффективности функционирования корпоративной системы управления оборотным капиталом.

В состав Комиссии входят рабочие группы по работе:

- с дебиторской и кредиторской задолженностями;
- с товарно-материальными запасами.

В 2009 году состоялось семь заседаний рабочей группы по работе с дебиторской и кредиторской задолженностями и шесть заседаний рабочей группы по работе с товарно-материальными запасами, на которых были рассмотрены проблемные вопросы по оборотному капиталу структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ», такие как: взаиморасчеты с международными железнодорожными администрациями и частными перевозчиками; наличие задолженности без первичных документов; рост дебиторской задолженности по налогам, наличие в структуре товарно-материальных запасов неликвидных и сверхнормативных запасов. Вышеуказанные вопросы были вынесены на рассмотрение Комиссии.

За 2009 год состоялось шесть заседаний Комиссии, в ходе которых были рассмотрены наиболее проблемные вопросы структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ».

В результате проведенной работы произошло снижение дебиторской задолженности: торговой, прочей и работников. За 2009 год было произведено списание безнадежной дебиторской задолженности по ликвидированным предприятиям и задолженности по НДС, не принятого к зачету международными администрациями в сумме 4,2 млрд. тенге.

В результате работы Комиссии за 2009 год:

- разработаны и утверждены «Правила реализации имущества АО «НК «ҚТЖ»;

- разработаны и утверждены планы по оптимизации уровня оборотного капитала структурных подразделений и дочерних организаций. В целом по дочерним организациям план перевыполнен на 2,2 млрд. тенге;

- бюджет закупок Группы компании на 2010 год сформирован с учетом имеющихся остатков запасов на складах;

- снижен уровень товарно-материальных запасов, в том числе неликвидных запасов, в результате проведения мероприятий по переоценке и реализации. По состоянию на 31.12.09г. общая стоимость товарно-материальных запасов Группы составила 22,1 млрд. тенге, резерв по устаревшим и неликвидным товарно-материальным запасам – 2,1 млрд. тенге. Таким образом, балансовая стоимость товарно-материальных запасов составила 20 млрд. тенге и по сравнению с 31.12.08г. уменьшилась на 2,7 млрд. тенге. По состоянию на 31.12.09г. стоимость неликвидных запасов по Группе составила 1,7 млрд. тенге и по сравнению с прошлым периодом уменьшилась на 0,9 млрд. тенге.

В целях контроля уровня оборотного капитала, структурными подразделениями и дочерними организациями ежемесячно предоставляется в Департамент финансов анализ о состоянии оборотного капитала, разрабатываются годовые планы по оптимизации

его уровня, и проводится мониторинг исполнения вышеуказанных планов.

Управление временно-свободными денежными средствами

АО «НК «КТЖ» осуществляет управление временно свободными деньгами (далее – ВСД) в соответствии с Единой политикой по управлению деньгами юридических лиц, все голосующие акции (доли участия) которых принадлежат АО «ФНБ «Самрук-Қазына» (протокол решения СД АО «ФНБ «Самрук-Қазына» от 21 апреля 2009 года №17) и Основными параметрами казначейского инвестиционного портфеля АО «НК «КТЖ» (протокол решения СД АО «НК «КТЖ» от 24 ноября 2009 года №7).

Данная политика определяет стратегические цели, задачи и ограничения, связанные с управлением ВСД АО «НК «КТЖ» при размещении в финансовые инструменты на внешнем и внутреннем финансовых рынках, обеспечивая сохранность ВСД при заданном уровне доходности и риска, для поддержания необходимого уровня ликвидности АО «НК «КТЖ».

Основные параметры казначейского инвестиционного портфеля АО «НК «КТЖ» определяют структуру портфеля и перечень финансовых инструментов и их допустимые доли при размещении ВСД.

Кроме того, в рамках Правил установления лимитов по балансовым обязательствам, мониторинга внебалансовых обязательств банков-контрагентов и управления ВСД АО «НК «КТЖ», утвержденных решением Совета директоров АО «НК «КТЖ» от 24 ноября 2009 года (протокол №7) Правлением АО «НК «КТЖ» не реже 1 раза в год устанавливаются максимально допустимые лимиты на банки-контрагенты по прямым обязательствам АО «НК «КТЖ» (на консолидированной основе).

Данные лимиты устанавливаются исходя из реальных потребностей и отражают максимальный размер кредитного риска по прямым обязательствам на банк-контрагент с учетом влияния факторов риска.

АО «НК «КТЖ» в пределах допустимых лимитов на банки-контрагенты, а также с учетом наилучшей ставки вознаграждения и политикой диверсификации финансовых рисков осуществляет выбор банка-контрагента для размещения ВСД.

Управление долгом Компании

АО «НК «КТЖ» осуществляет управление долгом Компании, руководствуясь Политикой заимствования АО «Холдинг «Самрук» по отношению к дочерним организациям на период 2007-2009 годы, утвержденной решением Правления АО «ФНБ «Самрук-Казына» (протокол от 5 октября 2006 года №8) и Правилами заимствования АО «НК «КТЖ» и его дочерними организациями на период 2007-2009 годы, утвержденными приказом Президента АО «НК «КТЖ» от 21 марта 2008 года № 121-Ц.

В целях обеспечения выполнения финансовых обязательств по заключенным кредитным соглашениям Компания осуществляет расчет и мониторинг соблюдения ковенантов, предусмотренных условиями соглашений, а также установленных единственным акционером.

Политикой заимствования АО «ФНБ «Самрук-Казына» и Правилами заимствования АО «НК «ҚТЖ» по отношению к дочерним организациям на период 2007-2009 годы, определены нормативы коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость Группы:

- текущая ликвидность – не менее 1;
- операционная финансовая ликвидность - не менее 1,
- коэффициент покрытия - не менее 2.

Для принятия решения о привлечении новых займов рассчитываются значения предельной и свободной емкости заимствования Группы. Расчет предельной емкости заимствования осуществляется, исходя из наименьшего значения по двум коэффициентам;

- чистый долг/чистая капитализация – не более 0,4;
- долг/ЕБИТДА – не более 2,9.

При этом, в случае установления условиями кредитных соглашений обязательств по сохранению значений финансовых показателей, характеризующих емкость заимствования перед рейтинговыми агентствами, финансовыми и иными институтами, при расчете предельной емкости заимствования Группы применяются те значения показателей, при которых предельная емкость заимствования является меньше.

Так, в настоящее время расчет предельной емкости заимствования Группы осуществляется по ковенантам, установленным условиями Кредитного договора между ABN AMRO Bank N.V. и ТОО "Lokomotiv-Leasing" от 4 августа 2008 года, Гарантом по которому выступает АО "НК "КТЖ":

- долг/собственный капитал – не более 0,4;
- долг/ЕБИТДА – не более 2,5.

Также, в рамках действующих кредитных договоров существуют нефинансовые обязательства, по которым ведется постоянный мониторинг их выполнения перед Кредиторами.

Высокие кредитные рейтинги и имидж надежного заемщика, своевременно выполняющего обязательства по кредитным договорам и не допустившего за всю кредитную историю ни одного случая платежного дефолта, позволили АО «НК «ҚТЖ» осуществлять заимствование на выгодных условиях на внешнем и внутреннем финансовых рынках.

Учитывая более выгодные условия заимствования, основная часть заемных средств, в том числе по еврооблигациям, для финансирования Инвестиционной программы привлечена Группой преимущественно на внешних рынках на длительные сроки.

На сегодняшний день АО «НК «КТЖ» сотрудничает с такими международными финансовыми институтами и зарубежными банками, как Фонд Экономического Сотрудничества с зарубежными странами

(ОЕСФ, Япония) по финансированию проекта «Развитие мощностей железнодорожного транспорта Казахстана», Instituto de Credito Oficial Королевства Испании по проекту «Сокращение времени хода пассажирских поездов на линии Алматы-Астана до 12-14 часов», Экспортно-импортный банк США, ABN AMRO Bank N.V. по финансированию проекта модернизации локомотивов дизель-генераторными установками General Electric, Европейский Банк реконструкции и развития (ЕБРР) по финансированию проекта «Строительство первичной магистральной транспортной сети связи».

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность АО «НК «КТЖ» направлена на реализацию комплекса мероприятий по обеспечению устойчивого функционирования железнодорожного транспорта, повышения качества и безопасности перевозочных услуг.

В 2009 году инвестиционные мероприятия были запланированы на сумму **118 526** млн. тенге. Фактическое исполнение составило **104 079** млн. тенге.

В т.ч. в отчетном году капитальные вложения были направлены на реализацию следующих крупных инвестиционных проектов:

- капитальный ремонт 328 км пути на сумму **14 392** млн. тенге;
- обновление локомотивного парка (111 ед.) на сумму **15 832** млн. тенге;
- обновление парка грузовых вагонов (1 912 ед.) на сумму **9 358** млн. тенге;
- обновление парка пассажирских вагонов (90 ед.) на сумму **2 951** млн. тенге;
- обновление контейнерного парка и фитинговых платформ на сумму **170** млн. тенге;
- развитие пограничной станции Достык на сумму **2 033** млн. тенге;
- информатизацию, автоматизацию и развитие телекоммуникаций на сумму **8 376** млн. тенге;
- обновление путевой техники (53 ед.) на сумму **4 122** млн. тенге;
- строительство завода по сборке локомотивов в г. Астане на сумму **8 290** млн. тенге;
- строительство железнодорожной линии Коргас - Жетыген на сумму **5 374** млн. тенге;
- строительство железнодорожной линии Узень - государственная граница с Туркменистаном на сумму **1 560** млн. тенге;
- строительство административных зданий в г. Астана на сумму **25 887** млн. тенге.

Стратегия развития АО «НК «КТЖ» до 2020 года

Решением Совета директоров АО «НК «КТЖ» от 7 мая 2010 года утверждена Стратегия развития АО «НК «КТЖ» до 2020 года.

В данном документе отражено целевое видение АО «НК «КТЖ» как высокоэффективной национальной транспортной корпорации, соответствующей лучшей мировой практике ведения бизнеса.

В качестве главной цели АО «НК «КТЖ» рассматривает максимизацию совокупного акционерного капитала как показатель, удовлетворяющий требования Акционера и оценивающий эффективность/неэффективность деятельности менеджмента АО «НК «КТЖ».

Все действия АО «НК «КТЖ» в стратегическом и среднесрочном периодах будут нацелены на максимизацию совокупного акционерного капитала за счет роста рентабельности (чистой прибыли).

Для эффективного достижения главной цели АО «НК «КТЖ» намерено планомерно действовать по следующим четырем стратегическим направлениям:

1. Повышение эффективности производственно-экономической деятельности АО «НК «КТЖ».

Для обеспечения роста совокупного акционерного капитала Компания осуществит переход от затратоориентированной корпоративной культуры к культуре, нацеленной на максимизацию эффективности задействованных ресурсов и процессов.

Также для обеспечения текущей операционной устойчивости, а также повышения конкурентоспособности оказываемых услуг, в АО «НК «КТЖ» будут осуществлены мероприятия по снижению производственных и административных издержек.

2. Сохранение лидирующих позиций на рынке грузовых перевозок

Для обеспечения запланированного роста доходности на рынке грузовых перевозок АО «НК «КТЖ» должен удерживать не менее 80% доли рынка после открытия доступа к железнодорожной инфраструктуре. Для этого в Компании необходимо внедрить клиенто-ориентированные подходы при оказании перевозочных услуг.

3. Формирование эффективной структуры портфельных и производственных активов

Намерения Государства по либерализации железнодорожной отрасли и связанные с этим институциональные изменения отразятся на структуре АО «НК «КТЖ» как отраслеобразующего субъекта экономики. В связи с этим АО «НК «КТЖ» запланировало масштабную реструктуризацию портфельных активов, которая позволит сформировать оптимальную структуру с учетом корпоративных и отраслевых интересов

(концентрация ресурсов на ключевых видах деятельности и способствование развитию отраслевого машиностроения и ремонтной базы).

Так, на базе функционала и имущественного комплекса филиала «Дирекция магистральной сети» будет создана дочерняя компания АО «КТЖ-Инфраструктура», со 100% участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». Данная компания будет наделена соответствующими производственными и непроизводственными активами, самостоятельно нести ответственность за производственно-финансовые результаты и самостоятельно предоставлять доступ к железнодорожной инфраструктуре перевозчикам.

Функции оказания услуг по перевозке грузов будут переданы вновь созданной дочерней компании АО «КТЖ – Грузовые перевозки», со 100% участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». Для эффективного и полноценного оказания услуг по перевозке грузов АО «КТЖ – Грузовые перевозки» будут переданы магистральные грузовые локомотивы, парк грузовых вагонов, контейнерный парк и весь необходимый технологический и организационный спектр процессов и активов.

В рамках реструктуризации АО «Пассажирские перевозки» будет переименован в АО «КТЖ - Пассажирские перевозки», который сохранит статус Национального перевозчика пассажиров со 100% участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». АО «КТЖ – Пассажирские перевозки» будет владеть и управлять всем пакетом стратегических активов (магистральные пассажирские локомотивы, пассажирские вагоны).

Наряду с трансформацией структуры финансовых активов оптимизационные изменения коснутся и производственных активов. Произойдет коренное обновление и модернизация основных средств АО «НК «ҚТЖ», которая будет частью общеотраслевой инвестиционной программы.

В период до 2020 года компания намерена инвестировать порядка 3,06 трлн. тенге.

4. Повышение управляемости деятельности

Мероприятия по повышению управляемости деятельности АО «НК «ҚТЖ» затронут управленческие аспекты деятельности. Для обеспечения большей прозрачности управления, повышения уровня ответственности, квалификации, подотчетности и эффективности в АО «НК «ҚТЖ» будет проводиться работа по внедрению процессного подхода к управлению.

Успешная реализация Стратегии позволит превратить АО «НК «ҚТЖ» в высокоэффективную коммерческую организацию, предоставляющую транспортные услуги высокого качества при малом уровне затрат. В частности, в рамках преобразований ожидаются следующие изменения:

n Организационная структура будет изменена. **Вместо** структуры, нацеленной на производство, со сложными схемами взаимодействия, избыточными элементами и неэффективностью организационной структуры, **появится** гибкая и простая структура, ориентированная на рынок, которая поможет АО «НК «ҚТЖ» повысить свою конкурентоспособность

n Будет проведена реструктуризация портфеля активов. **Вместо** большого количества вспомогательных дочерних компаний **останется** небольшое количество профильных активов, которые имеют решающее стратегическое значение для АО «НК «ҚТЖ».

n **Вместо** низкого уровня финансовой прозрачности **появится** четкое разделение финансовой отчетности, которое обеспечит однозначную подотчетность и высокую степень прозрачности.

n Будет проведено изменение инфраструктуры. **Вместо** бюджетного центра затрат с перекрестным субсидированием за счет грузоперевозок **появится** эффективный и самостоятельный поставщик услуг железнодорожной инфраструктуры с прозрачным ценообразованием.

При сохранении ведущего положения на рынке и реализации стратегических мероприятий, АО «НК «ҚТЖ» сможет достичь чистой прибыли в 2015 году в сумме 212 млрд. тенге, в 2020 году порядка 360 млрд.тенге.

Устойчивость

Корпоративное управление рисками

АО «НК «КТЖ» осознает важность управления рисками как ключевого компонента системы корпоративного управления Компании и ее дочерних организаций, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на ее стоимость и репутацию.

Внедрение и совершенствование корпоративной системы управления рисками является необходимым условием достижения стратегических и операционных целей и является одной из важнейших задач в ближайшей перспективе.

Внедрение корпоративной системы управления рисками в АО «НК «КТЖ» осуществляется в рамках исполнения Рекомендаций АО «ФНБ «Самрук-Қазына», в соответствии с которыми внедрение системы корпоративного управления рисками должно осуществляться в соответствии с моделью COSO «Корпоративное управление рисками – «Интегрированная модель» (2004).

В 2009 году в Компании внедрена современная методологическая база в области управления рисками в соответствии с лучшими мировыми практиками (модель COSO, 2004) и утверждены следующие внутренние документы в области корпоративного управления рисками:

Решением Совета директоров Компании от 19 октября 2009 года (протокол №6) утверждены:

- Концепция системы корпоративного управления рисками АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций,
- Политика управления рисками АО «НК «ҚТЖ»,
- Правила идентификации и оценки рисков АО «НК «ҚТЖ»;

Решением Совета директоров Компании от 24 ноября 2009 года (протокол №7) утверждены:

- Правила управления валютным риском АО «НК «ҚТЖ»,
- Правила управления процентным риском АО «НК «ҚТЖ»,
- Правила управления риском потери ликвидности АО «НК «ҚТЖ»,
- Правила установления лимитов по балансовым обязательствам, мониторинга внебалансовых обязательств банков-контрагентов и управления временно свободными деньгами,
- Правила установления страновых лимитов АО «НК «ҚТЖ»;

Решением Правлением Компании от 2 марта 2009 года (протокол № 02/8) утверждены:

- Рекомендации по организации системы управления рисками в дочерних организациях АО «НК «ҚТЖ»,
- Правила оценки справедливой стоимости финансовых гарантий, выданных по займам дочерних организаций);

Решением Правлением Компании от 7 июля 2009 года (протокол №02/27) утверждены:

- Правила ведения базы исторических данных по состоявшимся рискам и убыткам АО «НК «ҚТЖ»,
- Требования информационной безопасности к информационным системам АО «НК «ҚТЖ».

В 2009 году в Компании сформирована централизованная организационная система управления рисками. Структура управления рисками включает Комитет по рискам при Правлении Компании, подразделение по управлению рисками. Функции органов управления Компании в области управления рисками (Совет директоров, Правление, Комитет по рискам, подразделение по управлению рисками) закреплены во внутренних документах Компании.

В 2009 году было проведено 8 заседаний Комитета по рискам. При этом Комитетом по рискам были приняты решения по вопросам: 1) внедрения методологии системы управления рисками, 2) внедрения процессного подхода, 3) внутреннего контроля (матрица корпоративного управления, матриц рисков и контролей по участкам учета), 4) управления рисками

(одобрение проектов реестра рисков, карт рисков, в том числе производственной), 5) по финансовым рискам (одобрение Политики управления долгом, лимиты по обязательствам на банки-контрагенты и др.). Также на заседаниях Комитета рассматривались отчеты о проводимой работе по внедрению систем управления рисками в дочерних организациях.

В 8 крупных дочерних организациях (АО «Локомотив», АО «Қазтеміртранс», АО «Пассажи́рские перевозки», АО «Казтранссервис», АО «Транстелеком», АО «Локомотивный сервисный центра», АО «ВЖДО», АО «Центр транспортного сервиса») сформированы аналогичные централизованные организационные структуры системы управления рисками, действуют Комитеты по рискам. В рамках внедрения корпоративной системы управления рисками проведены мероприятия по идентификации рисков, оценке рисков, разработке плана мероприятий по управлению рисками. В Компании разработаны реестр рисков, Карта рисков, План мероприятий по управлению рисками (одобренены решением Комитета по рискам от 24 декабря 2009 года протокол №ЦУР-05-02/10).

С целью повышения эффективности системы управления безопасностью движения на магистральной железнодорожной сети в Компании внедряются принципы управления рисками, направленные, в первую очередь, на прогнозирование и управление рисками безопасности движения, охраны труда и экологии.

В целях совершенствования системы ограничений рисков в 2009 году Правлением Компании утверждены: 1) максимально допустимые лимиты по балансовым (прямым) обязательствам на банки-контрагенты при управлении временно свободными деньгами АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций (протокол от 15 сентября 2010 года №02/35), 2) максимально допустимые страновые лимиты (протокол от 28 декабря 2009 №02/45).

В 2009 году в рамках внедрения и совершенствования системы внутреннего контроля в Компании и в 8 крупных дочерних организациях разработаны и утверждены матрицы рисков и контролей по ключевым бизнес-процессам, а также процесса подготовки и консолидации финансовой отчетности.

Кадровая и социальная политика

В рамках реализации основных направлений Кадровой политики Компании создана нормативная база, регламентирующая процесс кадрового менеджмента и делопроизводства в Компании: в 2008 – 2009 разработано и утверждено более 30 локальных актов.

Проведена работа по упорядочению и совершенствованию статистической отчетности кадровых служб, определены ключевые показатели деятельности кадровой службы и порядок их расчета. Разработаны и внедряются методологические инструменты и инновационные технологии в области управления персоналом. Создана нормативная база, регламентирующая процесс кадрового менеджмента в Компании.

В целях обеспечения потребности производства высокопрофессиональным персоналом, планирования потребности в персонале с учетом проводимых реорганизации, модернизации технологических процессов разработана и утверждена Методика определения потребности АО «НК «ҚТЖ» в персонале³.

Методика определяет порядок планирования потребности АО «НК «ҚТЖ» в персонале на текущий период сроком на 1 год и среднесрочный период на срок от 1 года до 5 лет.

В целях совершенствования и модернизации системы кадрового учета, создания единой базы учета персонала и бухгалтерского учета в 2009 году проведена планомерная работа по подготовке к переходу на автоматизированную систему «Фаворит».

Разработаны дополнения и изменения в Перечень должностей (профессий) работников железнодорожного транспорта и квалификационные требования, предъявляемые к ним, в 2010 году планируется к изданию новая редакция.

С целью анализа качества расстановки персонала и соответствия работников квалификационным требованиям к должностям центрального аппарата дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ» проведен кадровый аудит 15 дочерних организаций и мониторинг исполнения плана мероприятий по устранению замечаний по результатам кадрового аудита 2008 года в филиалах АО «НК ҚТЖ» - отделений дорог и магистральной сети.

Анализ текучести кадров.

По состоянию на 01 января 2010 года списочная численность по группе Компании АО «НК ҚТЖ», составляет 150 073 человек, в том числе

³ Приказ от 22.12.2009 года №804-Ц.

руководителей – 9 722, специалистов – 25 989, служащих – 10 293, рабочих – 104 069, число работников в возрасте до 30 лет - 37 131.

Текучесть кадров в 2009 году по группе компании АО «НК ҚТЖ» составила - 10,2%, в том числе АО «НК ҚТЖ» - 6,6%, дочерним зависимым обществам -14,9%, за аналогичный период текучесть кадров в 2008 году – 14,1%, в том числе АО «НК ҚТЖ» - 11,1%, дочерним зависимым обществам -18%. 2008 – 20,8, 2009 -

По итогам деятельности 2009 года по группе компаний АО «НК «ҚТЖ» процент текучести кадров снижен на 3,9 % по сравнению с 2008 годом.

Текучесть кадров среди молодежи в 2009 году составила – 12,1%, по сравнению с 2008 годом процент текучести кадров среди молодежи снизился на 8,7%.

Совершенствование корпоративной культуры.

Консалтинговой компанией проведено социологическое исследование по оценке публичного имиджа АО «НК «ҚТЖ» 1561 респондентов в 13 регионах Казахстана из числа работников АО «НК ҚТЖ» и дочерних организаций и в целом населения-потребителей услуг АО «НК ҚТЖ», оценка публичного имиджа АО «НК ҚТЖ» составила 88%.

В 2009 году проведено социологическое исследование с целью выявления удовлетворенности персонала АО «НК ҚТЖ» условиями работы. В анкетировании приняло участие 7 895 работника или 5,4% от общей численности работников группы компании АО «НК «ҚТЖ».

Процент по индексу удовлетворенности персонала по группе компании АО «НК ҚТЖ» вырос по сравнению с 2008 годом на 15,9 %.

Обучение, развитие и оценка персонала.

В целях реализации задач Кадровой политики АО «НК «ҚТЖ» по приведению качественного состава работников квалификационным требованиям производства, проведен комплекс мероприятий по оценке персонала структурных подразделений АО «НК ҚТЖ».

В 2009 году проведена аттестация 510 работников АО «НК «ҚТЖ», в том числе 115 руководителей отделений дороги, магистральной сети, 27 руководителей кадровых служб, 44 работников юридических служб, 82 ревизоров региональных отделов филиалов АО «НК «ҚТЖ».

В соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности АО «НК ҚТЖ»⁴ в период с 4 по 30 декабря 2009 года проведена аттестация 219 работников 7 структурных

⁴ утвержден решением Совета директоров АО «НК ҚТЖ» от 28 апреля 2007 года №3

подразделений финансово-экономического блока центрального аппарата Компании, по результатам которой разработаны Индивидуальные планы развития на 2010 год. В целом отмечен высокий уровень развития компетенций данных работников.

В 2009 году количество инженерно-технических работников и специалистов, прошедших повышение квалификации по актуальным темам отраслевого, финансово-экономического, юридического, информационно-технологического и других направлений, составило 2 981 работник АО «НК ҚТЖ» на общую сумму 120 505 тыс. тенге.

Производственную стажировку на базе предприятий ОАО «Российские железные дороги» прошли 34 работника филиалов АО «НК ҚТЖ» - «Дирекция магистральной сети», «Дирекция перевозочного процесса» (в рамках указанных стажировок работники АО «НК ҚТЖ» посетили рельсосварочные предприятия, Инскую, Новосибирскую дистанции пути, стрелочный завод и т.д.). Кроме того, в рамках сотрудничества с учебными заведениями Российской Федерации в 2009 году 195 работников АО «НК ҚТЖ» прошли курсы повышения квалификации Петербургского и Уральского государственных университетов путей сообщения по обслуживанию новых систем автоблокировки, по вопросам безопасности движения поездов, капитального ремонта пути, современным методам диагностики, содержания пути и земляного полотна, эксплуатации и обслуживанию аппаратуры УЗОТ и другим направлениям.

Проведен отбор и предоставлено 3 гранта для обучения работников АО «НК ҚТЖ» по программе «Магистратура» в казахстанских организациях образования по приоритетным для железнодорожной отрасли специальностям.

В АО «НК ҚТЖ» проводится работа по реализации Государственной программы функционирования и развития языков на 2001 – 2010 годы, в 2009 году для 5 473 работников Компании организованы курсы по изучению казахского языка.

Количество рабочих кадров, прошедших подготовку и повышение квалификации в филиалах АО «НК ҚТЖ» - учебных центрах работников железнодорожного транспорта, составило 4 528 человек.

Созданным Методическим советом АО «НК ҚТЖ», обеспечивающим единые требования к качеству профессионального обучения рабочих кадров в Учебных центрах, разработано и утверждено 125 новых учебных планов.

Кроме того, по действующим в АО «НК ҚТЖ» программам оказания материальной помощи работникам, пенсионерам Компании и их детям оплачено обучение 196 студентам на общую сумму 24 390 тыс. тенге.

Поддержка молодежи.

В течение 2009 года в структурные подразделения и дочерние организации Компании прибыло 872 молодых специалиста, для закрепления которых на станциях 3, 4, 5 классов принимаются меры социальной поддержки: единовременная материальная помощь, оплата аренды жилья и надбавка к основному окладу.

Активизирована работа по адаптации молодых специалистов, утверждены Правила осуществления наставничества, Положение об адаптации персонала в АО «НК «ҚТЖ».

Проведен ряд встреч руководства Компании с представителями Министерства образования и науки Республики Казахстан, руководством, профессорско-преподавательским составом и студентами высших учебных заведений Республики Казахстан, осуществляющих подготовку специалистов железнодорожного профиля.

В ходе встреч обсуждались и рассматривались вопросы пересмотра перечня специальностей ВУЗов, с учетом стратегического развития железнодорожной отрасли, привлечения ведущих специалистов Компании к преподавательской деятельности, руководству дипломными работами, разработке учебных программ. По результатам данных встреч подписано Генеральное соглашение о сотрудничестве между Компанией и КазАТК им.М.Тынышпаева.

В целях привлечения в АО «НК ҚТЖ» стипендиатов международной программы «Болашак» в мае 2009 года подписан Меморандум о сотрудничестве с Центром международных программ «Болашак».

В настоящее время в филиалы АО «НК ҚТЖ» трудоустроено 4 стипендиата данной программы.

В 2009 году была продолжена работа по формированию и развитию Кадрового резерва АО «НК ҚТЖ». В настоящее время Кадровый резерв АО «НК ҚТЖ» составляет **95** человек, в кадровом резерве дочерних организаций АО «НК ҚТЖ» и состоит 854 резервистов. Кроме того, сформирован молодежный кадровый резерв АО «НК ҚТЖ» из 95 резервистов.

В 2009 году практическую подготовку в форме стажировки прошли 25 резервистов, из них 7 работников - в ОАО «РЖД».

Социальная политика

В январе 2009 года подписаны программные документы, на основе которых осуществляется решение вопросов социальной поддержки работников и пенсионеров Компании – это Отраслевое соглашение с профсоюзами и Коллективный договор между Компанией и ее трудовым коллективом на 2009-2011 годы.

Несмотря на усиление режима экономии бюджетных средств Компании в условиях мирового финансово-экономического кризиса, в названных документах сохранены для железнодорожников практически все льготы и гарантии.

Бюджет расходов на социальную поддержку в 2008 году составил 3 183,0 млн. тг., в 2009 году с учетом антикризисных мероприятий - 3 393,0 млн.тг.

На закуп и строительство жилья инвестиционным бюджетом Компании запланировано 1,5 млрд тг., распределено 80 квартир в г.Астане, 30 - в Актау, на ст. Достык продолжается строительство 8 домов на 216 квартир.

Впервые разработана и утверждена программа по обеспечению жильем работников, проживающих на станциях 3, 4, 5 классов на 2010-2014 годы. В результате реализации программы из 2 177 работников, проживающих на 654 станциях и нуждающихся в жилье, будут обеспечены жильем 1 984 работника 406 станций. Планируемая сумма затрат составит более 12 млрд. тенге.

С целью обеспечения прозрачности и справедливости в вопросах распределения жилья среди работников впервые установлена электронная программа по формированию списков и анализу базы данных работников Компании, нуждающихся в жилье или улучшении жилищных условий.

Санаторно-курортное оздоровление было организовано более 6,6 тыс. работникам и пенсионерам в 13 санаториях на сумму 426,5 млн. тенге против 361,5 млн. тенге в 2008 году.

В течение 2009 года проведены мероприятия по чествованию и выплаты ветеранам труда. Сумма затрат по году на поддержку пенсионеров Компании составила 555 млн. тенге против 490 млн. тенге в 2008 году.

По инициативе активистов молодежного крыла «Жас Отан» в феврале 2009 года состоялось заседание Круглого стола «Ветераны - основа стабильности общества», на котором ветераны-железнодорожники имели возможность поделиться своим опытом работы.

Более 6,5 тыс. детей провели летние каникулы в 14 региональных детских оздоровительных центрах. На эти цели было выделено 230 млн. тенге (164,5 млн. тенге в 2008 году).

В целях повышения корпоративного духа, привлечения работников и членов их семей к культурной жизни Компании, пропаганды семейных ценностей и повышения интереса к профессии железнодорожника среди детей работников железнодорожного транспорта, а также в честь праздника «День защиты детей» впервые проведены следующие мероприятия:

1. Конкурс детского и юношеского рисунка «Балауса болашак».

В конкурсе было заявлено около 200 работ детей работников железнодорожного транспорта. Все участники Конкурса награждены призами, грамотами, 30 победителей Конкурса путевками в Республиканский учебный оздоровительный центр «Балдаурен» (г.Щучинск).

Лучшие работы выпущены в виде журнала-фотоальбома, а также использованы в изготовлении календарей Компании на 2010 год.

2. Конкурс «Я - будущий железнодорожник!».

Участниками конкурса являются дети и внуки работников группы компаний в возрасте до 10 лет. Работники группы компаний предоставляют фотографии своих детей, внуков для публикации в газете «Қазақстан теміржолшысы». Подведение итогов планируется в 2010 году.

По вопросам медицинского обеспечения в 2009 году охват работников предсменным медицинским освидетельствованием составил 100% станций, против 43% в 2008 году.

В 2009 году работники Компании участвовали в городских, республиканских и международных соревнованиях, отраслевых спартакиадах по различным видам спорта. На состоявшихся в сентябре 2009 года IX Международных Иссык-Кульских спортивных играх, проводимых под эгидой Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), наши ребята выиграли Гран-при «Батыр-Иссык-Куля» и завоевали 59 медалей, из которых 18 золотых, 21 серебряных и 20 бронзовых.

В соответствии с поручением Президента Компании с начала 2009 года велся активный переговорный процесс с Международным союзом спортсменов-железнодорожников (далее - МССЖ) о вступлении Компании в эту организацию.

Развитие и поддержка молодых специалистов является одним из приоритетных направлений социальной политики Компании. На сегодняшний день в Компании работает более 39 000 молодых сотрудников до 30 лет.

С целью привлечения, закрепления, профессионального становления молодежи и формирования условий для устойчивого и эффективного развития молодых работников в Компании утверждена «Программа молодежной политики АО «НК «ҚТЖ» на 2009-2011 годы».

Задачи социальной политики на 2010 год:

- комплексное решение вопросов социальной поддержки работников и пенсионеров Компании;
 - организация работы специализированного медицинского поезда;
- оказание благотворительной, спонсорской помощи для реализации следующих проектов: «Спасая жизнь!», «Шефство над региональными школами ранее находившимся в ведении железной дороги»; «Подарим

праздник детям!» и т.д. через Корпоративный фонд - «Фонд социальных проектов».

Охрана окружающей среды

АО «НК «КТЖ» при осуществлении своей деятельности несет ответственность за экологическую безопасность и благополучие окружающей среды.

Природоохранная деятельность Компании осуществляется в соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан, Законом Республики Казахстан «О железнодорожном транспорте», другими нормативными правовыми актами и международными договорами и соглашениями, ратифицированными Республикой Казахстан.

Во исполнение Плана мероприятий по внедрению Кодекса корпоративного управления⁵ в Компании разработано и утверждено Положение об охране окружающей среды АО «НК «КТЖ», которое является основным локальным актом, регламентирующим природоохранную деятельность ее структурных подразделений, дочерних организаций и линейных филиалов.

С целью снижения негативного воздействия железнодорожного транспорта на окружающую среду в Компании ежегодно разрабатывается и реализуется План природоохранных мероприятий, которым предусматривается уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за счет установки пылеулавливающих устройств, перевода котельных на альтернативные виды топлива, установки и модернизации котельных агрегатов, замены тягового подвижного состава экологически чистыми тепловозами, электрификации магистральных железнодорожных путей, ликвидации источников выбросов.

В 2009 году на реализацию природоохранных мероприятий в целом по Компании было выделено 321,4 млн. тенге, что на 30% больше, чем в 2008 году (247 млн. тенге). Освоение средств в 2009 году составило 307.9 млн. тенге, или 96%. Из предусмотренных планами структурных подразделений и ДО в 2009 году 192 мероприятий выполнено 183, что составляет 95%.

В результате реализации природоохранных мероприятий в 2009 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух по сравнению с 2008 годом сократились на 10%, а сбросы загрязняющих веществ со сточными водами на 4%, что позволило снизить экологические платежи на 28 %.

⁵ Утвержден Советом директоров АО «НК «КТЖ»

Безопасность труда

Система управления охраной труда и техники безопасности в АО «НК «КТЖ» регламентирована приказом от 21 марта 2008 года № 125 –Ц «О системе менеджмента безопасности и охраны труда в АО «НК «КТЖ» и его зависимых акционерных обществах».

Настоящий приказ предусматривает нормативы участия руководителей всех рангов в работе по охране труда, где особое внимание сосредоточено на повышении личной ответственности руководителей Компании за создание здоровых и безопасных условий труда работников.

В структурных подразделениях АО «НК «КТЖ» проделана определенная работа по снижению количества нарушений безопасности труда, созданию нормальных условий труда, внедрению новой техники и прогрессивной технологии, механизации производственных процессов, реконструкции зданий и сооружений, развитию производственных баз и сокращению ручного труда. Тем самым осуществляется последовательная программа мер по сокращению доли ручного труда и выводу работающих из травмоопасных зон.

Улучшены условия труда 20 715 работников, в результате сокращены расходы Компании на 450 млн.тенге.

В результате проведенной работы в 2009 году на 9% снизился производственный травматизм (33 случая в 2009г. против 37 случаев в 2008г.)

Снизилась показатели травмирования:

- коэффициент частоты производственного травматизма на 1000 работающих составил в 2009г. - 0,26 против 0,31 в 2008г.;

- коэффициент тяжести травматизма на 1000 работающих также снизился в 2009г.- 16,7 против 19,6 в 2008 г.

Безопасность движения

В 2009 году проводимые меры позволили нам снизить уровень аварийности на дороге в целом по Компании на 26% (коэффициент безопасности отношение общего количества нарушений безопасности движения к объёму перевозок).

По Компании нарушения безопасности движения сокращены на 30% (754/525), браки в работе на 39% (162/99); особые случаи брака на 8% (25/23).

Частота брака (количество случаев на единицу объёма работы) уменьшена на 39 % (с 0,44 до 0,27).

Значительно улучшены отдельные показатели по видам классификации нарушений безопасности движения, они сокращены:

- сходы в поездах на 44% (с 9 до 5);
- проезды запрещающих сигналов и отцепки вагонов от пассажирских поездов на 66% (с 3 до 1);
- отцепки вагонов от грузовых поездов в 4 раза (с 20 до 5);
- задержки поездов более 1 часа из-за неисправности технических средств, подвижного состава почти в два раза (с 86 до 45).

Снижены:

- нарушения безопасности движения в хозяйствах: в локомотивном на 47%, вагонном на 41%, пассажирском на 37%, грузовой работы на 32%, электроснабжения на 29%, движения на 21%, пути на 13%. И только в хозяйстве сигнализации и связи они возросли почти в 2 раза с 10 до 19.

- случай брака в работе в хозяйствах: пассажирском на 70%, вагонном на 52%, электроснабжения на 50%, локомотивном на 44%, движения на 22%.

В хозяйствах: грузовом браков не допущено, увеличены: пути на 7%, сигнализации и связи - с 0 до 3.

Доля хозяйств от общего количества случаев брака (99) составляет: локомотивного - 52%, пути - 15%, вагонного - 14%, движения - 11%, сигнализации и связи, пассажирском - по 3%, электроснабжения - 2%.

Эти результаты в работе достигнуты за счёт реализации системных мер в соответствии с приказом «О системе управления и мерах по организации обеспечения безопасности движения» от 5 января 2009 года №01Ц на период 2009-2011 годов.

Это, прежде всего:

- каждый случай нарушения безопасности движения (брака в работе, затруднения, прочих случаев) расследовался, анализировались

причины и обстоятельства случаев и применялись меры по их предупреждению.

По результатам разборов виновные работники привлекались к строгой дисциплинарной ответственности.

- установлена и действует (ежедневно, ежемесячно, ежеквартально)

система анализа состояния безопасности движения, её рассмотрения и заслушивания отчетов руководителей и проведенной работе и мерах по её

улучшению;

- результаты работы обеспечения безопасности движения регулярно

рассматриваются руководством Компании на аппаратных и расширенных совещаниях;

- организовались и проводились проверки, с участием Управляющих

директоров Компании, качество натуральных осмотров пути, комиссионных весенних и осенних осмотров хозяйств;

Кроме того:

- осуществлялась целенаправленная мотивация труда железнодорожников,

непосредственно обеспечивающих безопасность движения. Всеми видами

наград поощрено более 14 тыс. человек. За обеспечение безаварийной работы,

предотвращение возможных тяжких последствий 117 работников Компании

награждено знаком «За безопасность движения»;

- совместно с Управлением по рискам развернута работа по прогнозированию

возникновения рисков опасных состояний инфраструктуры и подвижного состава.

Департаментом безопасности движения по итогам года проанализирована безопасность движения, установлены

проблемные вопросы, факторы производственных рисков, влияющих на нарушение безопасности движения, над решением которых необходимо работать на предстоящий период.

Исходя из анализа случаев брака в работе, риски составили:

- риск действий персонала, способных создать опасность - 68%;

- технологический риск отказов технических средств и подвижного состава - 24%;

- риск износа инфраструктуры и подвижного состава - 8%.

Исходя из анализа, тенденции снижения из года в год темпов уровня аварийности, корректировки приказа 1Ц разработаны Системные меры, направленные на повышение эффективности проводимой работы по обеспечению безопасности движения поездов, в особенности на снижение влияния человеческого фактора на период 2010-2014 годов.

Разработанные мероприятия направлены на решение следующих трех групп наиболее проблемных факторов относящиеся:

- к действиям персонала, способным создать опасность, технологической дисциплине, квалификации персонала;

- к различным техническим несовершенствам или существующим сегодня особенностям станций, устройств, косвенно или напрямую влияющие на степень риска;

- к технической оснащенности рабочих мест предприятий, а также оснащенности устройств подвижного состава техническими средствами обеспечения безопасности движения.

Мероприятия предусматривают внедрение технических средств, направленных на повышение уровня безопасности движения поездов в среднем ежегодно на сумму 7 млрд. тенге.

Состояние безопасности движения предполагается обеспечивать на уровне снижения аварийности (коэффициента безопасности движения) ежегодно в среднем от 5 до 8%.

Перспективы развития Компании в следующем году

В целях обеспечения развития АО «НК «ҚТЖ» в соответствии со стратегическими приоритетами разработан и утвержден Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» План развития компании на 2010 год.

В соответствии с Планом развития АО «НК «ҚТЖ» на 2010 год запланированы следующие производственные показатели:

- грузооборот тарифный составит 204 740 млн.т-км, увеличение к 2009 году на 4,0%;
- пассажирооборот составит 12 349 млн.пасс-км, уменьшение к 2009 году на 4,0%;
- перевозка грузов составит 248 167 тыс.тонн, увеличение к 2009 году на 1%;
- средняя участковая скорость движения поездов на 2010 год установлена на уровне 41,8 км/час.;
- доля транзитных перевозок составит 11,9%;
- грузонапряженность в 2010 году составит 24 810 776 тонн-км/км. и увеличится к уровню 2009 года на 3%.

Всего доходы от перевозочной деятельности по группе компаний АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году запланированы в сумме 565 млрд. тенге с ростом к уровню 2009 года на 13%

Государственные субсидии прогнозируются на 2010 год в сумме 16 млрд. тенге, что выше уровня 2009 года на 65% в связи с увеличением объемов субсидий из Республиканского бюджета.

Себестоимость по основной деятельности планируется в 2010 году в сумме 426 млрд. тенге с ростом к уровню 2009 года на 14%.

Финансовые затраты (расходы на финансирование) запланированы в сумме порядка 14 млрд. тенге, что на 22% выше уровня 2009 года, за счет привлечения заемных средств, для реализации инфраструктурных проектов.

Чистый доход запланирован в сумме 37 млрд. тенге, что на 139% выше уровня 2009 года.

План капитальных вложений группы компаний АО «НК «ҚТЖ» на 2010 год сформирован на сумму **218 млрд.** тенге, в том числе по следующим целевым программам:

- «Приобретение магистральных тепловозов Эволюшн»;
- «Строительство новой железнодорожной линии Коргас-Жетыген»;
- «Строительство участка Узень-государственная граница с Туркменистаном»;
- «Строительство первичной магистральной транспортной сети связи»;
- «Капитальный ремонт верхнего строения пути»;
- «Обновление и модернизация инфраструктуры»;
- «Обновление парка грузовых вагонов»;
- «Обновление локомотивного парка»;
- «Обновление парка пассажирских вагонов»;
- «Обновление контейнерного парка»;
- «НИОКР»;
- «Информатизация, автоматизация и развитие телекоммуникаций»;
- «Мероприятия, направленные на расширение и модернизацию основных средств, в целях обеспечения восстановления здоровья работников, соблюдения требований Правил охраны труда, пожарной безопасности, санитарно-гигиенических правил»;
- «Мероприятия, направленные на расширение и модернизацию основных средств, в целях обеспечения жилищно-бытовыми условиями работников в регионах осуществления производственной деятельности»;

За счет вклада Европейского банка реконструкции и развития в уставный капитал дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ» (АО «Казтеміртранс») предусмотрена закупка грузовых вагонов.

Финансовая отчетность Компании
Консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2009 года

тыс. тенге

	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2008 г.	1 января 2008 г.
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	833,599,921	779,165,048	694,369,000
Нематериальные активы	4,488,144	3,066,079	2,573,764
Инвестиции в ассоциированные организации	2,467,654	2,436,557	1,573,677
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	297,982	297,982	297,982
Прочие долгосрочные активы	9,643,987	6,404,891	11,221,649
Итого долгосрочных активов	850,497,688	791,370,557	710,036,072
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	20,942,968	22,670,443	20,049,882
Торговая дебиторская задолженность	6,062,863	6,266,474	4,316,160
Прочие финансовые активы	17,706,980	15,521,590	70,902,625
Предоплата по подоходному налогу	8,436,108	9,323,192	3,032,007
Прочие текущие активы	38,469,577	32,606,285	21,507,536
Денежные средства и их эквиваленты	52,676,155	49,211,185	26,416,514
	144,294,651	135,599,169	146,224,724
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	21,135	31,791	79,270
Итого текущих активов	144,315,786	135,630,960	146,303,994
Итого активов	994,813,474	927,001,517	856,340,066
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	486,220,457	484,642,457	484,642,457
Дополнительно оплаченный капитал	20,254,432	21,589,270	21,486,783
Резерв от пересчета иностранных валют	(83,546)	(389,810)	(132,339)
Нераспределенная прибыль	154,611,850	138,011,329	76,685,100
Итого капитал	661,003,193	643,853,246	582,682,001

Консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2009 года (продолжение)

	тыс. тенге		
	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2008 г.	1 января 2008 г.
Долгосрочные обязательства			
Займы	31,841,262	27,122,082	20,076,188
Выпущенные долговые ценные бумаги	117,706,342	95,625,642	95,075,588
Обязательства по финансовой аренде	5,268,051	4,647,097	3,947,108
Обязательства по вознаграждениям работникам	12,595,946	12,638,917	12,527,242
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	45,760,039	35,595,809	58,091,733
Прочие долгосрочные обязательства	-	1,010,287	2,358,220
Итого долгосрочных обязательств	213,171,640	176,639,834	192,076,079
Текущие обязательства			
Краткосрочные займы	4,860,026	-	481,381
Текущая часть займов	11,339,472	3,669,819	3,353,573
Текущая часть выпущенных долговых ценных бумаг	1,092,377	886,801	868,055
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	476,428	216,324	616,512
Текущая часть обязательств по вознаграждениям работникам	979,120	896,645	673,447
Торговая кредиторская задолженность	43,642,693	50,699,814	30,508,552
Обязательства по подоходному налогу	80,898	90,605	107,908
Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	8,204,631	6,676,597	3,511,302
Прочие текущие обязательства	49,962,996	43,371,832	41,461,256
Итого текущие обязательства	120,638,641	106,508,437	81,581,986
Итого обязательства	333,810,281	283,148,271	273,658,065
Итого капитал и обязательства	994,813,474	927,001,517	856,340,066

Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2009 года

тыс. тенге

	2009 г.	2008 г.
Доходы		
Грузовые перевозки	407,411,457	416,517,032
Пассажирские перевозки	46,647,095	42,523,391
Государственные субсидии	10,058,412	7,300,236
Прочие доходы	16,876,206	17,422,701
Итого доходы	480,993,170	483,763,360
Себестоимость реализации	(368,960,223)	(370,182,960)
Валовый доход	112,032,947	106,580,40
Общие и административные расходы	(49,822,762)	(59,989,733)
Финансовые затраты	(9,673,490)	(8,885,933)
(Убыток)/доход от курсовой разницы	(21,881,928)	(1,555,529)
Доля в (убытке)/прибыли ассоциированных организаций	(90,039)	862,880
(Обесценение)/сторнирование обесценения основных средств и прочих основных фондов	(1,409,623)	644,755
Прочие прибыли и убытки	555,331	1,481,305
Прибыль до налогообложения	32,371,942	47,319,723
(Расходы)/выгоды по корпоративному подоходному налогу	(12,883,155)	16,562,026
Прибыль за год	19,488,78	63,881,749
Прочий совокупный доход/(убыток):		
Прибыль/(убыток), возникающие при пересчете отчетности зарубежных предприятий	306,264	(257,471)
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	306,264	(257,471)
Совокупный доход за год	19,795,051	63,624,278

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2009 года

тыс. тенге

	<u>2009 г.</u>	<u>2008 г.</u>
Движение денежных средств от операционной деятельности:		
Прибыль до налогообложения	32,371,942	47,319,723
Корректировки на:		
Износ и амортизацию	47,850,299	48,146,260
Финансовые затраты	9,673,490	8,885,933
Резерв на обесценение по налогу на добавленную стоимость к возмещению	1,465,167	980,196
Начисленные штрафы	52,922	1,808,000
Убыток/(восстановление убытка) от обесценения основных средств	1,409,623	(644,755)
Расходы/(доходы) от выбытия основных средств и прочих основных фондов	5,806	(436,547)
Финансовый доход	(2,661,506)	(7,181,578)
Актuarные обязательства по плану с установленными выплатами	954,856	1,188,822
Долю в убытке/(прибыли) ассоциированных организаций	90,039	(862,880)
(Восстановление)/начисление резерва по неликвидным и устаревшим товарно-материальным запасам	(316,531)	144,065
Начисление резерва по сомнительной задолженности	2,067,730	3,735,467
Начисление резерва по неиспользованным отпускам	439,871	1,288,160
Нереализованную отрицательную/(положительную) курсовую разницу	25,317,850	1,555,59
Прочие	(1,062,929)	460,215
Операционный доход до изменений в оборотном капитале	117,658,629	106,386,610
Уменьшение/(увеличение) торговой дебиторской задолженности	540,437	(2,864,376)
(Увеличение)/уменьшение товарно-материальных запасов	(1,777,654)	(784,024)
(Увеличение)/уменьшение прочих текущих активов (в том числе увеличение долгосрочного НДС к	(6,794,217)	(19,391,327)

возмещению) (Уменьшение)/увеличение торговой кредиторской задолженности	(6,596,196)	19,456,575
Увеличение прочих налогов к уплате	1,641,758	1,571,801
Увеличение прочих текущих обязательств	5,919,895	621,104
Уменьшение обязательств по вознаграждениям работникам	(915,352)	(853,949)
(Уменьшение)/увеличение прочих долгосрочных обязательств	(1,010,287)	(1,347,933)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	108,667,013	102,794,481
Проценты уплаченные	(10,206,556)	(7,446,991)
Подходный налог уплаченный	(1,625,271)	(5,303,721)
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности	96,835,186	90,043,769

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2009 года (продолжение)

тыс. тенге

	2009 г.	2008 г.
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:		
Приобретение основных средств	(101,283,773)	(129,845,103)
Поступления от выбытия основных средств и прочих основных фондов	-	736,611
Приобретение нематериальных активов	(14,866)	(540,260)
Авансы, выданные на строительство объектов жилого фонда	(1,150,031)	-
Приобретение инвестиций	(1,699,136)	-
Проценты полученные	2,719,810	8,007,179
Приобретение краткосрочных инвестиций	(20,902,951)	(68,308,200)
Поступление от продажи краткосрочных инвестиций	20,200,103	121,698,900
Чистое движение денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(102,130,844)	(68,250,873)
Движение денежных средств от финансовой деятельности:		
Взнос в уставный капитал	1,578,000	-
Займы полученные	14,715,303	10,317,995
Погашение займов	(4,583,542)	(5,169,288)
Дивиденды выплаченные	(2,888,266)	(2,555,520)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(124,792)	(1,641,078)
Чистое движение денежных средств от/(использованных в) финансовой деятельности	8,696,703	952,109
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	3,401,045	22,744,920
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	49,164,450	26,369,694
Эффект изменения валютных курсов на балансы денежных средств и их эквивалентов, деноминированных в иностранной валюте	(123,054)	49,751
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	52,442,441	49,164,450

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2009 года

тыс. тенге

	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв от пересчета иностранных валют	Нераспределенная прибыль	Итого капитала
На 1 января 2008 года г.	484,642,457	21,486,783	(132,339)	76,685,100	582,682,001
Прибыль за год	-	-	-	63,881,100	63,881,749
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	-	-	(257,471)	-	(257,471)
Совокупный (убыток)/доход за год	-	-	(257,471)	63,881,749	63,624,278
Взносы в уставный капитал	-	102,487	-	-	102,487
Выплата дивидендов	-	-	-	(2,555,520)	(2,555,520)
На 31 декабря 2008 г.	484,642,457	21,589,270	(389,810)	138,011,329	643,853,246
Прибыль за год	-	-	-	19,488,787	19,488,787
Прочий совокупный доход за год	-	-	306,264	-	306,264
Совокупный доход за год	-	-	306,264	19,488,787	19,795,051
Взносы в уставный капитал	1,578,000	6,462	-	-	1,584,462
Выплата дивидендов	-	-	-	(2,888,266)	(2,888,266)
Распределение	-	(1,341,300)	-	-	(1,341,300)
На 31 декабря 2009 г.	486,220,457	20,254,432	(83,546)	154,611,850	661,003,193

**Основные производственно-финансовые показатели группы компаний
АО "НК "КТЖ"**

Наименование показателей	Единица измерения	2007	2008	2009
Погружено грузов	тыс. тонн	227 575.6	234 990.1	219 382.0
Грузооборот тарифный	млн.ткм	200 751.6	214 906.6	197 302.3
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	млн.ткм	79 351.0	81 923.5	75 539.8
вывоз	млн.ткм	74 638.3	83 955.4	79 719.7
ввоз	млн.ткм	24 180.1	22 507.7	17 587.1
транзит	млн.ткм	22 582.2	26 520.1	24 455.7
Перевезено грузов	тыс. тонн	260 545.6	268 889.8	247 677.4
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	тыс. тонн	140 291.5	139 959.6	131 456.1
вывоз	тыс. тонн	84 760.3	93 355.7	85 640.4
ввоз	тыс. тонн	22 294.5	20 115.0	15 821.7
транзит	тыс. тонн	13 199.3	15 459.5	14 759.4
Средняя дальность перевозки 1 тонны груза	км	770.5	799.2	796.6
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	км	565.6	585.3	574.6
вывоз	км	880.6	899.3	930.9
ввоз	км	1 084.6	1 119.0	1 111.6
транзит	км	1 710.9	1 715.5	1 657.0
Пассажирооборот (АО "ПП" без частных перевозчиков)	млн. п-км	13 531.0	10 607.7	12 912.0
Отправлено пассажиров (АО "ПП" без частных перевозчиков)	тыс. пасс.	13 734.7	11 267.6	14 116.7
Средняя населенность (АО "ПП" без частных перевозчиков)	пасс./ваг.	32.3	31.1	32.6
Пассажирооборот всего (с частниками)	млн. п-км	14 314.0	14 450.0	14 860.0
Отправлено пассажиров всего	тыс.	14 115.0	13 633.0	16 208.0

(с частными перевозчиками)	пасс.			
Средняя населенность всего (с частными перевозчиками)	пасс./ваг.	29.6	39.2	29.9
Доходы от реализации продукции	тыс. тенге	423 638 639	483 763 360	480 993 170
Себестоимость реализованной продукции	тыс. тенге	325 700 261	375 542 403	367 194 607
Валовый доход	тыс. тенге	97 938 378	108 220 957	113 798 563
Доходы от финансирования	тыс. тенге	6 716 172	7 181 578	2 661 506
Прочие доходы	тыс. тенге	7 235 365	1 842 243	14 585 614
Общие и административные расходы *	тыс. тенге	55 689 464	62 319 529	54 597 491
Финансовые расходы (% по кредитам)	тыс. тенге	9 093 460	8 885 933	9 673 490
Прочие расходы	тыс. тенге	683 496	1 916 467	35 912 211
Доля прибыли/убытка организаций, учитываемых по методу долевого участия	тыс. тенге	333 672	862 880	-90 039
Прибыль (убыток) от продолжаемой деятельности *	тыс. тенге	46 757 167	44 985 729	30 772 452
Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности	тыс. тенге	213 998	0	0
Прибыль (убыток) до налогообложения *	тыс. тенге	46 971 165	47 319 723	30 772 452
Расходы по корпоративному подоходному налогу	тыс. тенге	20 131 413	-16 562 026	12 883 155
Чистый доход (убыток) *	тыс. тенге	26 839 752	61 547 755	17 889 297

*- Финансовые показатели приводятся в соответствие с аудированной консолидированной финансовой отчетностью АО «НК «КТЖ» за 2009 год.